（第二版）

天能控股集团宣传部　编

天能方法论

谁的创新创意多，谁的贡献就大

人人都要有

创新意识

创新行为

创新动力

形成“人人创新”的组织氛围

让创新项目遍地开花

创新

INNOVATION

大能控股集团

董事长

艰苦奋斗
是我们的“传家宝”

是天能文化的根和魂

这种精神过去需要

现在需要，未来更需要

永远也不能丢

奋斗

STRIVING

天能控股集团
董事长 张天任

天能方法论

个人的力量是渺小的

组织的力量才是强大的

只有**团结协作**

才能**彼此收益**

只有**目标一致**

才能**取得胜利**

协同

COORDINATION

天能控股集团

董事长 张天任

天能方法论

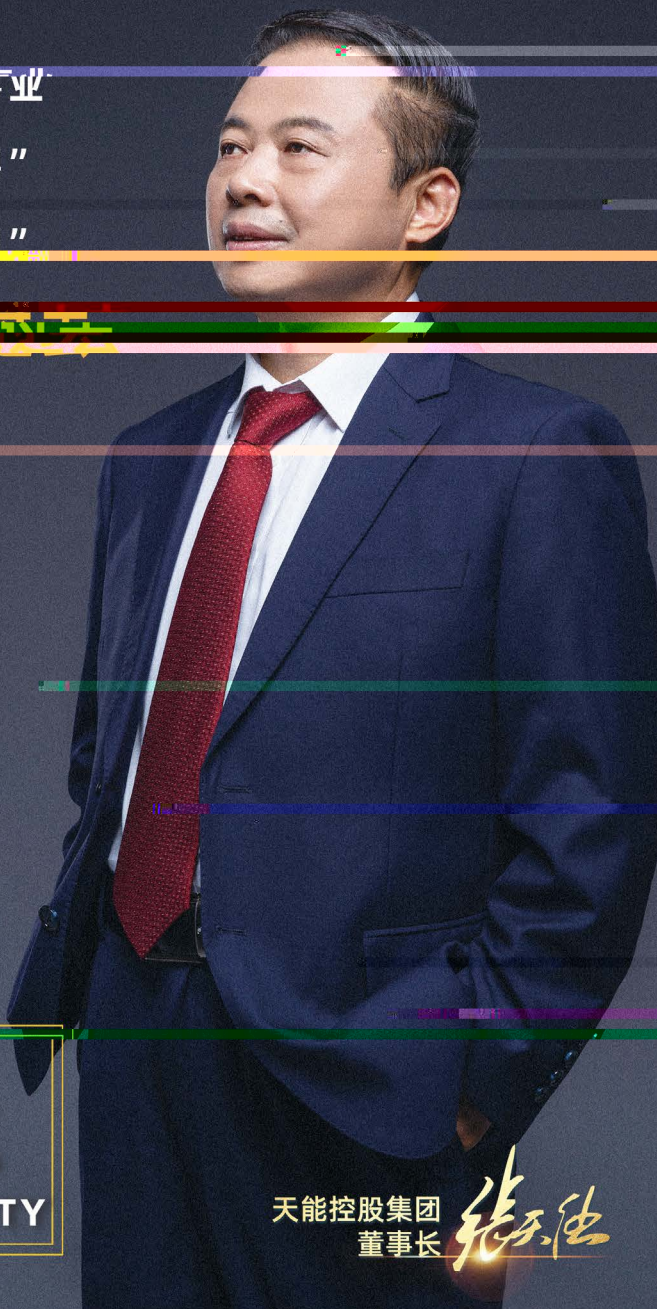
有多大的担当

就能成就多大的事业

要把“等、靠、要”

变为“赶、比、超”

山不过来我过去



责任

RESPONSIBILITY

天能控股集团
董事长 张天任

2014 12 22 ˘ Ԋ ˾ ˘

⎧ Ţ ˑ ش Í Í .

ʒ Â ^ ˘ ২

نجى Â Ƛ 7 ˘ ˚˚ ʒ نجى à

˾ └ à ⅞ à à˵ à à

⇔ à ı ẓ ˘ Ԋ ني ˹ ʿE Ψ à

Ψ à ƀ Ψ ˘ ŭ Ω Ғ Ψ شهІʊ˘

২ Â ˢ ʿ Ţ ˘

˘ Ω ˾ ŭ ˾ ˘Ḥ Ғ ˘

Ԋ ⇔ № Ѝ

˘ ı ˘ ˾ ˘ ĭ Ӌ Â

ڿ Ԧ Ў̆ ŋ ɾ ˗ Ƣ Ԩ̆ ˽

ʒ ˚ ʒ ڿ ˇ ɾ L L ˘ ˘ ʊ

≠ Â 2015 ˘ ʒ ˜ à ≠ à ỵ à

à̆˗ ڭ ˜ ˘ ڭ ʊ ˘ Ґ̈ ʊ 5 ╟

Ạ “ ʻP ɷ ” Â Ԩ

Ԩ ˇ Ψ ف Ԩ ˥̆ ʊ Â

ï ↕˽ ʔḤ ˘ ï ↕ Ъ Ь Â Ў̆

˘ ˚ ʒ ˇ ممم ˹ ˘ Ḥ

ˊ ˘ ˻ β Â ˥

˘ ˗ ˥˗ ˘ ڿ v ˘ Ъ v ˘

й̆ ˊ ˥̆ ڿ ʒ

ˇ Ў̆ Â

ҡ Ƣ ˋ “ Ь p ˗ ˘ ƒ

˗ Â ˗ ˘ p

=

Ь Â Ь ˘

=

Â Ь ˘ ˗ Ö Â ”

=

ҳ ї̆ ˘ ˘ ˘ ˇ ˗

˘ p ˘ ҽ ˋ

˘ Ƣ ʔ Â ˘ ʊ Ԩ

˥̆ ʊ ê Ì й Â

ê Ì 168 ˘ ɾ Ԩ

2014 12 ججي Ʊ ھھ Ʊ Ţ ˘

ʼʼ № ч 15 ɑ Â ˽ ˘ ⊥˘

˹ ˘ Ʉ ʒ ˇ ɑ˹ Â ч ʒ ɲ

Ʉ ˇ ˘ ʒ ɑ ≠

п ı˘ ŭ ь ϱھھ Ʊ Ʊ

ɥ ˘ ججم ˇ ɲ ʒ Ʉ ʎ ʎ ɛ

Â

ч Ḃ ȁ ȅ ȁ ˘ ˩ ƀ ʒ

˘ Ʉ ı ɲ Â

Ʉ Ʉ Ʉ ŋ̃

..... 02
“ ” “ ” 03
..... 03
..... 04
..... 04
..... 05
..... 05
..... 06
..... 07
“ ” 07
..... 08
..... 09
..... 11
..... 11
“ ” “ ” 12
..... 13

..... 13
..... 14
..... 15
..... 15
..... 16
..... 16
..... 17
..... 18
..... 18

..... 19
..... 21
..... 21
..... 22
..... 22
..... 22
“ ” 23
..... 23
“ ” 25

..... 25
..... 25
..... 26
“ ” 26
..... 27
..... 28
..... 28
50 29
“ ” 29
..... 30
“ ” 31
..... 31
..... 32
..... 32
..... 33
“ ” 33
..... 34

..... 35

“ ” 36
..... 36
..... 37
..... 37
..... 38
..... 39
..... 39
..... 39
..... 40
..... 40
..... 41
..... 41
..... 42
..... 42
..... 43
..... 43
..... 44
..... 44
“ ” 45
..... 45

..... 48
..... 49
“ ” 50
..... 50
..... 51
..... 52
..... 53
..... 54
..... 54
..... 55
..... 55
“ ” 56
..... 57
..... 57
..... 58
“ ” 59
..... 59
..... 60

..... 60
“ ” “ ” 60

..... 61
..... 62
..... 62
..... 63
“ ” 63
..... 64
“ ” 64

“ ” 66
..... 66
“ ” 67
..... 68
..... 68

“ ” 70
..... 70
..... 71
..... 71
..... 72
..... 72
..... 73
..... 73

..... 76
..... 77
..... 77
..... 78
..... 78
..... 79
“ ” 79
“ ” “ ” 80

..... 81
..... 81
“ ” 82
..... 83

..... 85
..... 86
..... 87
..... 87
..... 88

..... 89
..... 89
..... 90
..... 91

..... 92
..... 92
..... 94
..... 94

..... 96
..... 96
..... 97
..... 97
..... 98
“ ” 99
..... 99

.....101
.....102
.....102
.....103

.....104
.....104
.....105

.....106
.....106
.....107
.....107
.....108
.....109
.....109

.....111
.....111
.....112
.....113
“ ” 113

.....114
.....115
.....115
.....116
“ ” 117

.....118
.....123

⁎

ˇ ˗ Ƣ ˇ ƢشمسˇƢ Δ

Ƣ ˇ Ь r L Lˇ Ь

ˇ ºº Ь Ƣ ˇ Ԯ

Â خي ˇ شھ ЛЬ ˇ ı r

L L Ь شھ НҐ ˇ ʼE ЗЬ ⇔ 28

Ҭ ˇ Ѿ’ №НҐ ˇ ∫ ЗЬ ˇ

ʼP ╟ ’ ‾ Â ⁘ ЗЬˇ Ь

Â

Ҭ ƷˇƦ ºº . L Ţ

ˇ ˇ ˥ ˇ ŋ

ˍ r L L ˇ صصم ═ Ь № “ ”

ˇو L ı Ч ˍ Â شھ ˇ ∫

ˋ ⁘ ”ˇ Ь ˇ

Ь Ψ Ả Â Ƶ ˇ ѿ Ʀ

Ь ˇ ⅞ ˥˝Ҥ L ˇ

2014 12 22 ˇ НЬ خي ˇ ˇ

ˇ ˥ ˇ ЗЬ نحن Â

ǰ ˇ ⇔ ˇ ˇ ˇ

Â ⌠ ˀ ˇ ⇔ ʒ

Ƨ ⇔ Ʒ ˇ Ƨ ˇ L ˌ Ƨ ˇ Ʊ

Ƨ ˇ ˇ ˜ ≠ ⌠ Ƨ Â

⊕ Â ججى ╠

ˇ Ʒ ˇ ˌ

ˇ ˀ ⌠ β ¬ Ⓟ ≠ Â خي

Ʊ ╠ˇ ˢ ¬ Å خي ⅄ تشم ˇ Ψ Â β

¬ h ˌˇ Ч ⁘ و ˇ

`E ₩ ˇ 50% ˇ “ ₩ ”

“ ₩ ”ˇ ˊ Â

Ъ h ˇ à à Â

⁘ ˇ Ḥ ˀ Лˇ ⁘ تشهد خي Лˇ

Ä خي `E ṗ Лˇ ˇ ˇ ä ˇ Ъ

¬ Ạ صمم ═ Лˇ Â “ Лˇ ” ⊕ ⊤ ˇ

^ 2014 ˜ ⌠ ʊ ⁘ ˇ ˀP ╠

, ‿ ˇ p ˀP Ъ Лˇ ˙ Ä Ъ Ψ سجد خي

ґ Ľ Ľ ⇔ ˘ “ ᾧ ” Ӟ “

”˘ ججي ґ ⇔ ╠ ↓ Â ґ Ľ

Ľ П Ъ Ъ˘ ºº ʒ Ψ ˘ Ђ

Ѣ Ψ ˘ Ӟ ’ ї̈ ӊ˘

ґ Ľ Ľ˘ ججي Ӌ Ь Ӣ ї̈˘ Ӌ

˘ Â

“ ”

Ѡ ʒ ˘ ºº ʒ ⁘ Ъ ⇔ ʒ

Ψ˘ ? ⇔ ⇔ ʒ ˽ ṕ ⇔

ʒ˘ Ѐ Ψ L à à¬ à à ببس à ¬

˘ Ч L Ѡ ⇔ ʒ Â

ججي ʒ˘ β ⇔ ʒ ʒ

à ѢУ P¬ ˘ Ч “ ʒ l ” Â

˘ ˘ Ɩ à ʒ ¬ ЪѠ

ʒ ¬ à ʒ ˘ Ɩ Ч Ѐ Ѡ ʒ : Ѣ

ƀ˘ Ъ Ч ˘ ⊃ Ţ

⇔ à Ѣ à ʒ Â

ˇ ˇ ч Â˙ Ӈ

ˇ ∫ ˝ ˇ Ꙍ ’ ∫

ججي ˇ ’ ‘E Ԋ Ԋˇ ‘E

ˇ ‘E ≠ ˇ ∫ ‘E

≠ чˇ ممم ═ L Â ˇ

‘E ˇ ƀˇ ƀ ˇ \l ˇ

ъ ч ˇ ч

ˇ Ԋ ʒ ˇ ʒ Ꙍˇ ˇ

ˇ № ˇ ʅ ‘E Ţ №˛ ∫

Â

Ԋ Ạ ˇ ʒ ˇ ججي ʅ D

ˇ Ʊ ججي ʒ Â

ɑ Ԋ ʒ ˇ ˇ ˇ

¬ ˇ ججي ɑ ⁘ \l ˇ Ψ

ˇ ¬ ỵˇ Ψ ’

ɑ ≠ ” Ƣ r ˇ ˇ ƀ чˇ ỵˇ

ˇ ” Ƣ №˛ ‘E ˇ ỵ Â

” à ” ⇔ à ” ˛ r L Lˇ ‘E Ạ

Ạ Ạ ϽЗ ˇ Â ɑ Lˇ ‘P

˘ З҃ Ь Ҭ ش ¬ ˘ h п ¬ Â

ї҃ ʒ Ṛ˘ ˗ ˘ ℗

˘ ˘ ⅞

З҃ Ь Â خي Ь Ƣ ъ˘ ʒ ъ˘ Ԧ

ª ʒ ـــ à № ʿE ˘ ї҃ ⅞’

З҃ ъ ı˘ ˜ ъ ˘ Ψ ˘

З҃ Â ˘ ʒ Ạ

Ạ Ạ ҭ˘ Ѝ ъ ˸ в ˘

ŋ ˘ ѿ˘ ˸ ˘ ˸ ⅞ Â

Â ˹ ˘ ˘

˘ Â خي

Ṛ˘ ї҃ à Ԩ ˘ Ь ї҃ ˘

Ԩ ˘ ъ ̇ Ѝ Â ˘

Ԩ˘ ╠ Â

Ъ Â خي !! ̇ ˘

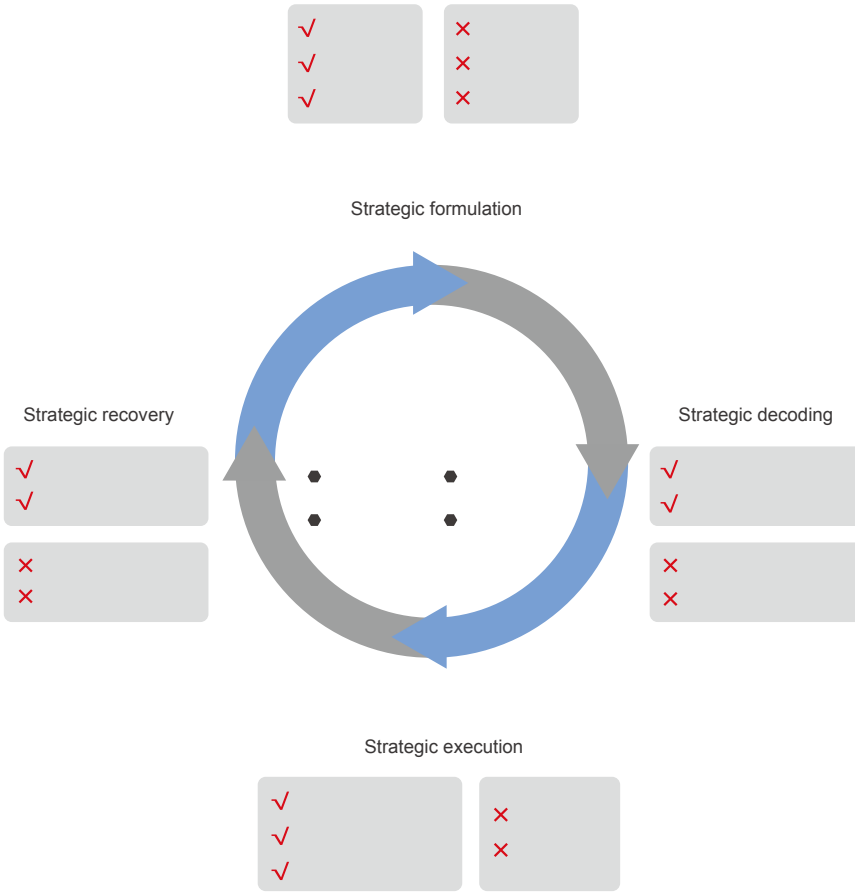
˘ ˘ ѿ Â

ᴎ Ъ˘ ɷ Ъ ╠

Â Ъ ъ˘ ъ˘ à

à ¬ Ѿ З҃ ˥ ˘ ˘

天能FDER战略环


√
√
√
×
×
×
Strategic formulation
Strategic recovery
√
√
×
×
Strategic decoding
√
√
×
×
Strategic execution
√
√
√
×
×

Ä ϩ Â ˝ ˘ Ч ϭ ˘ ˘ Ч ˘

Ѿ ϣ G ˘ Ч ˘ ˘ Ї ˘ ˘ ˘ ˘ ˘ ˘ ˘

Ц ˘ ˘ ˘ ˘ ˘ ˘

˘ ẽ Ь ⌀ خي ˘ =

ї̈ ˘ ⁂ ˘ Ь ⁂

ᾧ˘ Â ⁂

Ψ ˘ ˘ Ь ˘ = Ạ ˘

Â

p ˘ Ь ج ˘ Ӣ

⌀ Ь ˘ ⌀ ⅞ ї̈ Ь Ӣ˘

Â ⌀ Ʉ ʒ à

˘ Ψ à ˘ ˘ ˘ ˝E

Â شم ⅄ خي ˘ ї̈˘ ˘

“ ” “ ”

ʒ Â ˊ ʒ ˘ ˊ ʒ

ч ‰ ʒ ˘ δ ʒ ˘ خي

Ạ ʒ Ʉ Â ŋ ˘ ẇ˘

˘ ᾧ “ ” ˇ “ ẇ ”˘ ʒ ṗ

ẇ ˇ ẇ˘ ʒ ° ʒ ˇ ʒ Ʊ˘

Â =

Ţ ‰ ˘ ɾ

Â ∞ Ψ˘ Ţ خي ˘ ⌀⌀

˘ Ь⁂ شم№˘ ⁂ ˘ ⫦

ı ˘ ʒ ˘

ʒ ˘ Ѝ ȣ ṕ Ѝ ȵ Â

⅞ Ь ˛ ˛ ȁ Ъ ˘ ˘

ȁ ȁ Â ˘

˘ № ˘ Ь

Â Ю˘ Ю ı ч ˘

˘ Â

˘ Ь Ả ي ˘

˘ ı ч ї ˛ ˘ ˘

’ ’ ˥ ˥ ˥ Â

L ˘ ı ʌ ˘

ȁ ˘ ˘ ˜Ḥ

№ ˘ ȝ ḫu ˘

Â Ṛ Ṣ ˘ ї ˘ Ь ı Â

ȁ ˘ ╠ ˘ ˘

˘ ƀ ˘ Â ˥’ Ь ˘

˘ ˛ Ș ˘ ⅞˘ Ạ Â

˅ “ Ԧ ” ˀ Â ˘

˛ ˛ ˘ Â

˅ = ˘ Ɜ ɢ ˘ Ь صصم = ˘

Ь ʿP ˘ ɢ Ь ɢ Ь ˘ ╠ ˘

˘ Ь ˛ ˘ Â

à ⎧ Ţ ھش˘ Ψ Ả Ỉ ˘ Ψ

╠ ھش ˘ ˛ Ạ ˘ ˛

˛ ˘ ˘ Ỉ ˘ ھش Ψ

Â ھي Ţ˘ Ö Ả Ỉ

˘ ˘ ˘ ╠ ˘

ʌ ˘ ĸ ˘ Đ ч ˅

ı Ỉ ˛ ʿP ╠ ˘ ‰ Ь Ẓ

˘ ı˘ Ь ʿP

п ı˘ Â Đ ˘

Ö Đ ˘ ˘

˘ п ı ˘ Ʊ˘ ˘ Ψ

˛ ˘ ⊢ Ö Ψ Ь ı Â

Ĭ ʒ ʊ ʙ ˇ ƱƬʊ ʒ

ˇ ʟ ˇ ˇ

ˇ ˇ ˇ

职责定位

20 ╠˘ ĭ β ĭ̈ ӣ ˘ ɾ

Â ĭ ˘ ъ Ь Л̈ ˘

˘ Ь ᾧ ĭ˘ ĭ ɑ

ĭ̈ ˘ Ь ъ ˘ Ӈ Ӿ ъ˘ ي

˘ ӣ ᾧ ╠ Â ҽ ɑ ᵇ

˘ ╠ ˘ Ԧ ʒ ẓ˘ Ṣ

ᾧ Ҽ ˘ ⸢⸣ Л ӊ Ӿ˘ ɑ ˘

˘ ɑ Â

⅞ ˇ ı ˘ “ ⅞ Ь ı ” “

⅞ ı ”˘ ˘ ẓ ъ ı˘

⅞ ꞁ Ь Â ي ⅞ ˩ ӊ ╠˘

ˆĮ№ شم ˘ ˘ T ˘

ˇ ı˘ Ψ ¬ Ь ŭ˘ ي ˘

ـ ي ˘ ˘ ي ˘ ⅞ ˘ Â

Ӈ ╠ˆĮ№ T ˘ Ӈ Ţ ˘ ⅞

ı ˘ Ӈ Ӿ Ψ ¬ Â

ˇ Ỵ ı Ɔ̆ ˙ ˇ ϵ Ҥ ” “

Ḿ Ỵ ˇ ч ˌϵ ˇ Ö

Â

ã̃ à “ ʒ ˇ Ỵ ي

” Â ê Ї̀ ‘ ‘ “ ã̃ˇ Ϩ Ь ” Â

№ ˍ ي ˇ ╩ ي Ь ┴ ˇ

ã̃ ↨ ˇ ⇔ ⇔ ʒˇ Ь ˇ Ҩ ʒ

ˇ ˌ Â

ي ч ‘ ‘ ˇ “ ” Ҥˇ ẓ Ѣ Ь

ẓ ˇ ’ “ ” ṗ ˊˇ ṗ ẓ

ẓ Ҥ Ũ Â Ҥ ṗ Ї ˇ

‰ ˇ ẓˇ β ˇ ╩ ⅞ˇ

ڭ ʒ ۏ ’ ŭ ┴ Ҥ ˇ

ˇ ˇ Ꙅˇ Â ṗ

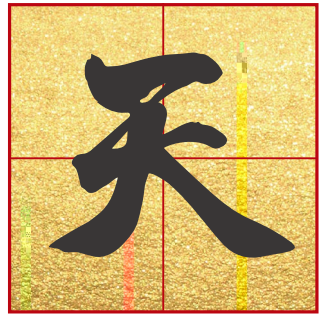
Ї ˇ ʒ ˇ

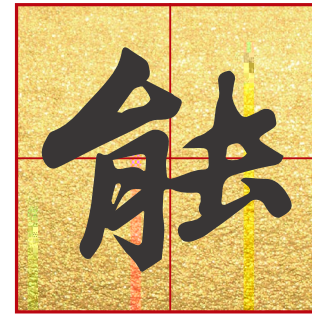
Ạ ẓ Ạ ẓ Ạ ϟˇ ẓ Â

内外兼修　基业长青

√
√
√
√

√
√





√
√
√
√

√
√
√
√

Ԋ ՝՝ ՝ ⸗ Лᴗ

Лᴗ Â ՝ Лᴗ ՝ Лᴗ ՝

Ь ՝ ʒ ڿي ՝

ɑ ȁ ɑ Â Лᴗ Ь

ч ՝ ՝ ʳ ч ՝ ՝ ⇔

՝ Ь ՝ Ь Лᴗ ՝ Ь Â

ʒ ڿي ՝ صمم ⸗ ڿشم ՝ Ь

, Ь Лᴗ ՝ ʒ Ь

⇔ ı ՝ ՝ Лᴗ ՝ ȁ

Ạ Лᴗ ՝ ՝ ȁ

Ỹ Ạ Лᴗ صمم ∞՝ Â

Лᴗ Ь ч ՝ ՝ ʳ ч ՝ ՝

⇔ ՝ Ь ՝ Ь Лᴗ ՝

Ь Â Лᴗ ɑ ȁ ՝ Ь

՝ Ạ ʒ ‰ ՝

՝ Ꞁ՝ صمم Ь ՝ Ь Ь Â

՝ ʒ ʒ՝ Ԉ՝

Ԉ՝ ՝ ՝ ՝՝՝ ՝ حص ՝

Ъ Ғ ˘ ᵖ Ԍ ԛ Ԧ ʒ ˬ ч

ﺧﻲ ˘ Ӣ ̋ ї ʒ ˪ ˘

ʒ ˪ ˘ ⅞ ˘ ˘

˘ ч ʁ Ԧ ʒ ﺻﻢ ˘ Ъ

ʁ ч ═ Â

“ ”

ʌ ↕ ʿ ȁ ⌈ ˘ Â

ʒ ˘ Ъ ʔ ʒ ≠ Ԧ’ ˘

Ъ Ÿ ’ ˇ ˘ Ъ ʌ

˘ ⌋ Â

ʜ ˘ ʌ

Ԩ Â ˘ ⌋

ˇ ╠ ˘ ╠ ‖ Â ñ ⁘ Ӣ ˘

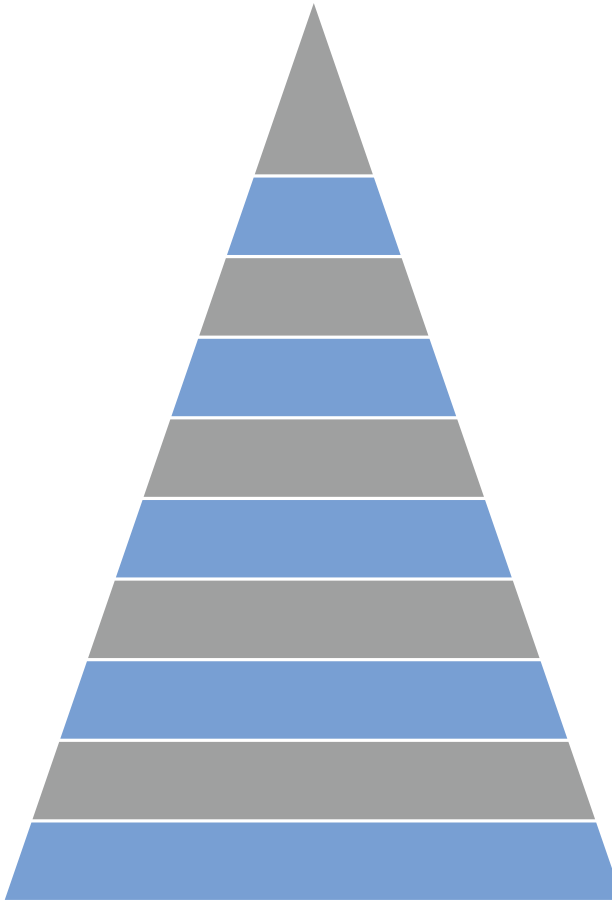
ˇ Ṛ ˘ Ъ ˘ Ъ ˘ Ъ

Â ˬ ʜ ﺧﻲ ≢ ˘

ﺧﻲ ˢ ⇔ ʏ ˘ ﺧﻲ ʌ ˇ ȁ

ʜ ˬ Â

干部标准十阶图



҂ ҂

҂ ҂ ҂

ᴮ ᴴ ᴵ ᴶ ᴷ ᴸ ᴹ ᴺ ᴼ ᴾ ᴿ ᴱ ᴲ ᴳ

˘ Â Ṛ˘ ≠

ʗ ɢ ŋ ≠ ˘ ≠ ʗ ɢ ≠ ˘

ʗ ɢ Â˵ Ƒ ˓

˘ ᵟ ɢ ˘ ʗ ɢ ȁ

˘ Ь ï ʜ ˘

Â Ƒ ˘ ʿE Ʊ ȁ Ʊ ȁ

Ʊ ˗ ˘ Ʊ˘ ḯ ṕ Ь Ʊ˘

˗ ˘ Â ≠ ˘

╠ ˘ ⸢⸣ №شم˘ “ شم ” Ь˛ Ь ˘

Ψ Â

˘ ʗ ɢ ˘ ᵖ Ь Å

خي ɢ ⸢⸣ ˘ ɢ Ɣ ˘ ˘

ʳ ˘ ŋ Â ˽ ˾ ˘ ˽

˘ ˽ ˘ ˾ خي

˘ ⊢ Â ŋ خي ˘ ˘

˘ ⎛ ˘ ˘ Ь ˘

˗ Ь ʜ Â

ˇ Â Ꝑ Ƀ ˇ ̇ ̀a ɑ̣ و Â Ƕ Ꝑ ˇ Ƕ ˇ L ˇ ˇ ̈ Ƕ ̣v ˇ ⇔ ̣v ’ Ꝑ ˇ ˇ ƗƱ Ɨˇ ˇ Ţ ˇ حي №

≠ ˇ ч ح حي ≠ Ƀ ̀E L ˇ

ʌ ʅ Ƕ ˇ Ɨ ¬ ̈Ω ˇ

ɢ ʳ Ƕˇ ̣v حس Â

ı ﷺ ã̃ ˇ ˇ Ƀ Ꝑ Â

ı ̣v ̇ ˇ Ƀ ̀a

̀a Ꝑ Â

Ɨ ˇ ̀E

Â ̀E Ī ˇ Ä Ʒ ˇ Ƕ

Ƀ ˇ = ɢ Â ̀E ˇ Ƀ

ˇ ˇ Ƕ ¬ ≠ ˇ Ƀ

Ƭˇ ч ∫ ˇ ˇ Ạ Ƀ

ƀˇ Ƀ Â ¬ Ɨ “ ı ”˘

ʊ ˘ ˘ Ƶ ʊ Â څي ˘

˘ Ψ ˘ ˘ Ƶ Â

څي └ ˘ ˘ ˘ Ь

Ԩ à H Ԩ Ԩ ʼ ɑ˥ Ꞁ ɢ ʒ à

˘ à à ش ˘ Ꞁ Â

50

h Ꞁ ˘ Ь

˘ ᾧ ʁ 50 №˘ ^ Ḃ ʒ ⎧ 100 №˘

ʁ 50 №˘ чˬ Ԩˬ ˬ ɔˬ ˘ №

Ь ʿE˘ п ˬ Ь ˢ˘ Ꞁ Ь ĩ˘ ʿP ʒ

˘ Ь Â

ṗ Â

Ꞁ˘ Ꞁ˘ D Ꞁ˘ Ī

ˬ Ꞁ˘ Ƕ ṗ Ꞁ Â ⊐

˘ Ꞁ˘ ˘ ʒ̈ Ꞁ

ˊ Â

“ ”

څي ʿE Ь ʿ h Ԩ Â ʿ

ƶ ɢ “ ˘ ⊤ ”˘ Ь ʿE ˘

ʔ Ь ʎ ↕˘ ∫ ≠ Ԋ ˘

˘ “ Ь ˹ ” ч Ƕ ˘

˘ ˘ ˹ Â h ɟ Ь à̀ Ь

h ɟ˘ h ɟ ˘ =

Ь ʒ˘ Ь ˹ Ь ʒ˘ Ԋ ʒ Ь ʒ Â “

ʹ ” ں ˹ ˘ Ь ˘ خي ʿE ṗ

Ь Лʊ˘ Лʊ ˘ Ԋ ї̈ ˘ ї̈ Ԋ

خي شھ Лʊ Ţ ب˹

Ь ص˹ ˘ Ψ ˹ Â خي

Ь Ţ˘ ŋ ◖ خيЛʊ ⇔ ʒ ˘

⇔ Ь ˘ Ь خي˹ Ƕ ˘ Â خي

ʿE ṗ “ ɢ à ɢ ” ı˘ صص

= h ɟ˘ ˹ Ԋ˘ ї̈ ˹ Ԋ˘ ˘

˹ ˘ ɢ ẓ˘ Лʊ˘ Ь ɋ ї̈ ˘

Ь ʎ ↕ Â

ɢ˹ β ẓ “ ”˘ ɢ Ԋ

Ạ ∫˘ p Â ˢ ˘ ⌋ ⊢ ˘

Ь Ь˘ ˢ ˹ ∫ ˹ Ԋ Ԋ˘ ˘

˜ ʌ ≠ Ь ˘ Ԧ Ω ˗ ¬ Ꞁ Ꞁ ˘

Ạ ɑ ʒ ʔ ʟ˘ ˞

˘ ˝ ˘ Ꞁ ˘ Ꞁ˘

Ꞁ Â β˘ ~ ꞁ ʼ

˘ Ӟ Ь Â ¬ ˘ ¬ ˘

Ӟ ¬ ˞ Ꞁ Ь ⎰˘ ї̈ β ỵ˘

ɑ Ꞁ Â

“ ”

ي Ţ˘ ʟ ї̈ Â

˥ ɢ ⇔ ˘ ɢ ˘ Ꞁ ʒ ¬

⎰ ỵ ʼ Ь ȁ Ь ⇔ ȁ Ь

¬ ˘ Â صمم ї̈ = ي№

Ţ “ ” ȁ ɦ Ꞁ Ꞁ Â ʿE Ь “

˝˘ ˝ ˘ ˘ Â

ʟ ı˘ ї̈ Ꞁ˘ Ꞁ ¬

˘ Ꞁ ¬ ʌ ɥ ي ß Â Š “ Ь

≠ ˝˘ ϕ ʟ˘ ⇔

˘ ¬ ˘ Ꞁ ¬ ą Â

ȝ Ľ˘ ˘ Ь ˘

ص ϖ Ľ Â

Ψ Ь à ═ ĩ˘

Ψ Ψ˘ Ψ Ψ˘ Ψ

Ꞁ Ꞃ Ψ Â ش Ψ Ꞁ ˘ ,

ʒ ˘ ʒ , ˘ Â

˘ ˘ ‰˘

ҽ П˘ ˘ ˘

Â Ь ч Ψ Ψ˘ Ь ═˘

═ Ь ˘ ˘ Ψ ˘ ʊ

˘ Â

ʒ ˜ ʊ ˘ ϰ ˘ Ь ʼP

ш ʼE № ĩ ═ ℗ Â

═ ĭ Ь ˘ ʊ , Ӣ ش ĭ Ь ═ ˘

ؘ Ӣ ε Â Ṛ˘ Ꞁ

ˇ ╟ ˇ Ţ Ь

⇔ Ţ Ӟ = ‚ˇ ‡ˇ ˇ ˇ

Ӟ ˇ = ˇ Ь ї̆ ˇ Â

Й̨ ˇ ⁘⁘ D Â Ψ Ь Ӟ ˇ = ≠ˇ

Â ” ˇ r ŋ “ ɢ β ˇ „”

≠ ˇ r ˇ ɢ ɣ ˇ ” Ƣ r ˇ ɢ

: Ƣ ” ˇ ˇ ʿE r ˇ ” Ƣ و r ˇ ” Ƣ

Â = ˇ ʿE ⌠ ˇ ʿE Ч

ˇ ɢ à ɢ ¬ ɢ ˇ Ь

¬ ” Ƣ Â

“ ”

Ư Ţ à ţ ɢ Â” Ư ɢ ⌠ “ ŋ ɢ Ư ⌠ Ạ

‖ ¬ ˇ ممم ¬ Ţ ˇ Y ¬

’ Ь ˇ Ӟ Ь ˇ Ţ ˇ ˇ ˇ

ˇ ¬ ṗ Ư ṗ Ư ɢ

ˇ ˇ Ч ˇ p ╟ ˇ

Ч p ˇ ¬ Â ˢ Ƨ

Ь ъ ’ ˘ ˜Ц№ Ю˘ Ь ъ ش Â ṗ

Ю ˘ Ạ = ╠ ˘ Ӟ ش

Â

Ạ ⌠ ъ “ ц ɕ Ю ” Ь لج Â

ʒ Л Ь ˜ ˘ “ ” Â

˘ ˘ Ю à

Ь ц˝ ˘ Ц Ц ч˝ Â

ї̈ ˘ Ь ˘ ⊔ لج لج˘

˘ ꞁ ˑ Ö ˘ Â

ˇ ʒ ɜ ɲجی ˘ ¬ Ӟ

ɜ̈ ɜ̈ ˘ ɜ̈˘ Ƹ ˘

Лƀ Ғ Â

Ь ˥ ˥ Ď ɯم ˘ ɷ

ɜ̈ ˘ D à Ī گ ʒ

گ Â ˘ п ¬ ˹ ˘

Л ˘ يخ Ѳ Ţ ˘

ˈˈˈ п ˘ ˹ п ¬ يخ ˘ يخ ˹

ˋE Ƣ ˘ Ӟ ɔ ɷ №ˌ ˘ ˊ

Â يخ “ ɜ̈ ”˘ ɛ ɦ

ɜ̈ ˊ ˘ ˘ Ғ˘ ỵ Â

Ψ ˘ Ď Ψ˘ Ӟ ⇔

Ψ˘ ɜ̈ ˊ Ψ Â ĭ˘ Ψ ˘ ì

Ҭ ˩ ˘ Ҭ ˘ Ҭ ɴ ˘

ì EMBA ᴅ ˘ ɢ ˜ ɔ Ţ

گ à گ ɜ̈˘ ĭ˘ ɔ ˥ EMBA

ʒ Â ⊥ɯم Ψ ⎧ ˘

Лъ Ѣ Â

˘ п ˘ ئ ɢ ˘ ɢ ˘

˘ ˘ ” Ƣ ˅ Â

“ ”

ºº Ѣ ºº ښ ـ Ѣ ˘ ـ Ѣ Ђ

ˆĘ ȁ ȁ ˘ ˘ Ѣ Â

Ь ˆĘ ˘ ˘ ъ Â

ˆĘ ˘ ѿ˘ Â

¬ ˘ ӟ خي “ ˆĘ ”˘ ı ч

خي “ ”˘ ŋ ˢ ˢ Ӟ Ą ممم Ь ˆĘ ȁ

“ ”˘ ӟ ˘ Ъ й ӟ˘

Ъ ¬ ӟ˘ Ъ شه ӟ˘ Ъ ӟ Â ˘

˘ ~ Â ˢ Ҷ خي

˘ ĭ ˘ ĭ ˘ ˢ ˘

⎧ Ѣ ˅ Ò Â ӟ˘ Ь ⁂

˘ ~ ˅ Â

Ҋ Ӣ ˘ ¬ ˘

ї ȁ ї ɢ ї Â ɑ ˬ Ꙗ

ї Ь ї̈ ˇ ї Ꙗ ʒ ˇ Ꙗ Ӟ

ʒ Â ˬ Ӣ Ҳ ˇ ϩ ˇ ˇ l ˽ ˇ

Ь ˝ l Ḿ ї̈ й ї Â ˬ ≠ ʒ

φ ˇ Ӣ ˊ ї ˇḤ Â Ӣ ˇ ˇ

ʒ ˥ Ꙗ ˇ ŋ Ь ˇ Ь ˅ ʒ

Ӟ Ь Â ϩ ϫ й ̤ ̥ ˇ Ψ ϫ

ɑ ⊥ ϩ Â

ї ˇ Ь ї Â

˙ ˇ й ̤ ̥ ı ч ˬ ,

ɢ ˇ Ӟ Ь Â ϫ

Ь Ţ ˇ Ψ ч ˽ ˥ Â

ϣ ʿE ˇ Ψ ϭ Â Ψ ˇ

⇔ Ψ ˇ Ψ ˇ Ψ Â ˬ Ψ

≢ ˬ ˇ “ ” Ь Ẽ ˇ Ʌ ˇ

⇔ Â Ь ˇ ╠ ⅞ ˇ

Ψ Ϫ ˘ ̓ ̓ ̓ ̈ ̄ ˘ δ ˘ L ˘

ش Ꞥ Â ⸗ Ь ˘

˘ ̈ ̄ ˘ Ь ̓ ̓ ̓ ˘ Ь ̓ ̓ ̓ Â

˘ ¬ ˘ ˅ ˘ З ˅ ˊ Â

Ṛ ̈ ̄ ˘ ̈ ̣ ϩ Ω ̣ ⎧

Ϫ ˘ Â 20 Ṛ ˘ ⎧

˘ ɢ ȳ ϩ ӣ ˘ Ṛ ɢ ¬ خي

˘ Ꞥ Ṛ ˘ خي ӣ ˘ ɢ

˘ ê ̈ Ì à̀ ê Ì ˘

ӣ ˘ ̂ ̂ ̂ ̂ Л ϩ ˘ خي ı Ţ ı

ϩ Â خي ƀ ϩ ˘

˘ p Ψ خي ̓ ̓ ̓ ˘ ̓ ̓ ̓ ˥

ӣ ˘ ê ȝ Ì à̀ ê ˩ Ţ Ì

à̀ ˩ à̀ ´ Ꞥ ӣ ˘ ӣ ϩ

˘ ̃ Ḥ Â ¬

˥ ˘ ӣ ˘ ˘ Ь ̈ Â

ї̀ ˽ ˼

Ѝ ҏ Â

˘ ˘ β Â ڂE˘

˘ Ƣ Ѡ ˘ Ѡ ƀ ᵖ ᵉ ˘

ч ≠ ı ҏ Ţ ˘ Ь

˘ ч Ţ ˘ ˘ ѧ ѩ

Ѵ Ƣ Ř˘ Ӟ ъ Â

ѡ˘ Ạ˽ ˘ Ạ Ѡ Â ˽ Ạ Ѡ

⌈ ˘ ط ˘ ᐧ ˘ Ạ˽ Ạ Ѡ Ѡ˘E

≠ ˘ ї̈ ˘ Ь ъ Ѡ ʒ Â

˘ Ạ˽ ˘ ⌈

⌈ Ạ Ѡ˘ ằ ằ Â

ˆˆˆ˘ ї̈ “ ”˘ Š “ ′ ” Â

˽ ˘ Ѡ ʒ Â ҏ˽ Ạ

Ѡ ˘ Â ˘

˝ Â ȣ Ƕ ɢ ˑ ˘

ɿ ɢ ˘ Ƀ ¬ Â Ƀ ˅ Ɨ ˅ Ɨ

˅ Ɨ ˅ هم هم ˅ ɾ Âممص ⹀ ǐ “

˝˝ Š “ ′ ˝˝ ¬ Ƀ Ψ ∫ ˘

Ӟ Ƀ Ψ ∫ Â

˘ Ạ نجى ϕ̈ Â ˝E

‖ ˅ ˘ ¬ ˍ Â≠ ¬ Ƀ Ʉ˅

ɢ ⁘ ǐ ’ ≠ ¬ Ƀ Ʉ ˅ Â

˅ ʙ ˘ خي Ɨ Ƀ

˘ ɢ ˅ ˍ Ӟ ˅ Ɨ ˅ ≠

ˍ ⇔ ˘ ⇔ خي ˘ خي ˍ

⁘ ˘ ∫ ƀ Ţ ˅ ˍ ˘ ч

نجى ϕ̈ Â

˘ ˘ ʒ گ

“ ˝ ⁘ № شم ” ˘ ˅ Ƀ

Δ Â ʿE خي ч Ψ ȁ ч ⇔ ỵ Â

ᵇ Â ᵇ ᵉ Ţ˘ ⇔ ỵ ڿ

Ė ˘ Ţ Ʊ ˘ ʳ Ḥ ⇔

˘ ˢ ˘ ᵇ ˘ ˆ

Â ⇔ ⇔ ʒ ᵇ

ᵀ Â ¬ Ь ˘ Ƶ˘ ڿ ˇ ʒ

Ь ʒ Ь ˘ Ь Â ¬ ʒ Ь̈,̈ ˘

˘ ˢ ھ à̀ à̀ ᵒᵒ ˘

¬ ˘ ˘ ᵒᵒ Â ڿM̨

β ᵇ ˘ ⊢ Ь ⊢˘

ˇ ˘ ʁ ˘ ʁ Â

˘ ˘ Ь ع ʊ Â

⊢ ˘ ᵖ ⊢ ˘ ⊢

ö ˘ ᵖ ˘ Ь Ạ Â ˢ ¬

⊢ ˘ ᵖ ¬ à̀ ỵ à̀ Ʊ ʒ

Ь ˘ Ɋ ≠˘ ˘ ˢ ¬ Ƶ

, ˢ ¬ ˘ ⊢ ˘ ᵖ ˘

ƀ˘ Н̀ ˘ ˘ ˅ ˘

н ʒ˘ ƀ ʒ ˘ Ӟ ˇĮ Â

¬ ¬ ˘ خي β˘ н خي

Ʉ β Â

Ạ = Ạ ť r ƀ˘ ѿ

Ʉ à̀ à̀ Â ˘ № ˘

˘ ⎧ ˹ Â ѿ

ˍ ˘ Ь ѿˍ ˘ Ʉ ˺˺ Ȍ˘ Ʉ Ȍ

˺˺ ˺˺˘ ˺˺ ˺˺ Â

ʒ خي ˘ Ţ˘ Ь ѿ̃ شم Ψ

˘ ˘ Ь خي =

Ţ ╟ Â ⎧ ʒ ˘ ˘

˹ ї̈ =˘ Ь ї̈ Â ¬ Ӟ Ь ˘

Ӟ Ь ˘ “ ” ˘ ˘ ¬

Ψ Â ʒ خي ╟ ˘ Ꙗ˘

خي ˘ Ψ Ч ¬

Ъ Ả Ѝ Ԉ Ԉ ŭ ٭٭٭ Ԉ ˇ ↓

Ƣ Ԉ Ь Ψ Â

β ˘ Ψ ˘ Â

˘ ˽ ˘ ˽ ˘

˽ Â ˝E ʅ Ţ ىشم ˘ ’

Ь ˝E ˘ Ψ ىخي ╠ ԧ ىشم ىگ Â

Ъ ˘ Ӟ Ъ “ ”˘

Ϭ ˽ П ˘ ۱ Ψ ˘

˘ ىخي ╠˘ Ψ Â Ԋ ʒ

ԉ ˘ ʅ “ ” ˘ ˇ ʅ

˘ Ь Â Ԋ ˘

Ψ ’ ʅ ˘ ˘

Лԋ ˘ Ԋ Â“ Ъ ˘ Ъ ”˘

Ϭ Â

Ƣ ˅ ˅ ˅

ϩ ϒ ϒ ϒ ϩ ϒ ϒ ϒ

Ո Ֆ Ֆ Ֆ

“五个三”划重点

扎实做好 三篇文章

- 聚焦 **实业** 做强做精
- 依靠 **科技** 驱动发展
- 用好 **资本** 支撑实业

深入推进 三化战略

- 着力提升 **数智化** 水平
- 着力打造 **平台化** 企业
- 着力推进 **全球化** 进程

做大做强 三个板块

- 进一步做精 **电池** 板块
- 进一步做强 **循环** 板块
- 进一步做优 **新兴** 板块

做实做强 三个链条

- 做长 **产业链**
- 做强 **供应链**
- 做大 **[illegible]**

抓紧抓牢 三[illegible]

- 要[illegible]
- 要[illegible]
- 要[illegible]

ɻ ˘ Ǯ Â ɑ ˵

˘ ˘ Ỵ ˘ ˅ خي

Ţ ˶ ˅ Ʞ خي Ţ ˥ Â صصم

˘ ˘ ᵒᵒ ʒ ˘

ʒ گ ˘ Ʌʊ ˅ ᵖ Ь Ь Â

Ƣ ˘ ŭ Ь ϖ ˅ Â

˘ ⇔ ˘ ã̃ ˘ h ˅ Ʊ˘

˅ h ᵒᵒ ʒ ممم ˘ ≠

˘ ˘ ˘ ı ⇔

˘ Ь Ẓ ʊ ɑ Ʊ Â

Ţ “ ”˘ ŭ “ ” Â

⊩ ƀ ʿE ⇔ Ʞ˘

ʳ L L˘ ˹ ˅ ˘ ŋ Ʞ

ʊ Â ɑ ˘ ˘ ˘

Ƀ ˘ ˅ Ԋ ﺟﺒﻞ Â

Ÿ˘ ˘ ﺟﻲ ɢ ⸮⸮⸮ Â

" ţ̃ ɲ " ⅞ ʙ ˘

˅ ˘ ᶉ Â ˘

˅ Ԩ˘ ⓟ

Â ˘ ʒ˩ ˝Ḥ

˅ ˘ Ƶ ˘

ʒ ˘ Ƶ ɾ Ʊ à˩

ﺟﺒﻞ Â

№ ˘ ᶉ˘ ═ ˘

˘ Ƶ ˵ L L

№˘ Ψ ˘ Ψ و Â

ˢ ˘ ˢ Ԋ ʒ ˘ ˛ ˅ Ҭ˘

˅ Ҭ˘ ˩ ˅ Ҭ˘ Ƶ Â №

˝Ḥ№ ˘ ˝Ḥ№ ˘ ⸮⸮⸮ Ӣ ε ˘ ˛

˘ ˽ ˘ Π ɪ˘ ﺷﻢ ˘

ɢ Ԩ˘ ɢ˩ Â

“ ”

№ ˘ ˘

№ “ ţŋ ” Â ╠ Â

Þ ч щ ˘ ⅞ ˇ ṗ Ны ˘

⅞ ˇ Ны ↕ ţ НҐ L’ Â

ı L ˘ ŋ Ƣ ˘ ı

ˇ ’ Ғ Â №

ˇ ˥ β ` Ғ ˘ Ӣ ї

Ғ Â Ғ Ны ȝ ˘

Ғ Ны ȝ ˘ Ғ Ь Ӌ ’

Ƣ ⁘ Â Ƛ ˇ L ⁘ ї ˘

≠ ˍ Һ г ˥ β ṗ ˘ ṗ ˩

˘ НыƛЖ ˘ ѿ “ Ÿ ”

Â

╠ ˘ ˘ Ны ȝ̈ Ны

ъ ˘ à ˘ δ

˘ ˘ к ъ Â Ș

˘ “ ” Â “ ”

Ʌ ↕ ȁ Ƕ ȁ ɪ ı ˩ Â ˅

╠ ˅ ˘ ˩ Â Ԧ

Ѝ ї̈ ˘ ʒ ʒ˩ ˘ ˩ Ԧ ı

˘ Ԧ ʼ Ԧ ˘

Ʊ˘ Ľ ȁ ȁ Ľ ȁ Ľ

ҽ ˘ ˘ ʼ

ƀ ƀ ˘ ɛ Ʊ ˩ ججˇ ı ʒ˩ ˘ ɪ ı

˘ ˥ ˩ ˘ ˅ ʒ˩ ˘

˅ ʒ˩ ˝ Ƣ شهˇ ŭ Â

ʒ يخي Ţ˘ ψ χ Ƣ Ƣ ˘

⎧ ╠ ˘ ȁ

ψ˘ ɷ Ṛ ≠ ʒ Ԧ Â

ʼ ˘ ˅ ѿ Ľ˘ Ԧ

يخي ˘ ˅ ҂Ԧ ˘ ˅ ҂Ԧ ƀ Â

ѿ ɦ ʒ Ạ Ạ ˘ “ شم ” ˘

ºº ʒ ˘ ºº ʒ حي’ ºº ʒ ỵ ˘

Ҭ ı ˘ Ғ ʒ ı ˘ ı ’ شهч

Ʊ˘ ч Ţ ˘ صصم ѿ ˘ ŋ

˘ ã̃ ŋ ئ ɾ ’ ˘ ã̃

˘ ˘ ˘ ˘ خي

ν ’ Й Ţ Ь ˘ ˽

Ꙗ Â Ѧ Ḃ ∞ ˘ ʒ ˘ Ӟ ˘

“ ´ ” ʒ˘ Ь Ψ Н ˽ Â

“ ʒ + + ”ˆˆ ˽

˘ ⇔ G ˽ ʒ

ش β Â ϥ ºº ˘پس ºº Лʊ Ꙗ

پس’ ⇔ Ꙗ ʒ˘ Лʊ Ꙗ ʒ Â

⇔ ˘ ˘ ˚ ʒ

╠ ˘ Ӟ ˘ ˘˘

Ψ ɣ Ѧ Â

˙ ˘ ˘ ⇔ ˘

Ҥ ä ˆˆ Ѧ Ϫ ∫ Â

ϖ˘ ص Ꙗ Ꙋ˘ ش ⇔ Ꙗ˘

‰˘ Ʊ ˘ ص Ь ش ╠ ˘

Ь ˘ Ь “ ˙ ” ˘ ˝

≠ ˘ Ь ˝Ҥ ˘ Â

G ⇔ ˘ ˘ ˘

¬ Ꙗ ı ˘ ⇔ Ч ˽ ʒ

ۺ Ԯ ằ Â

ʒ Ö̌ ˇ صمم Ь ʒ

ˇ Ь ˇ„ “ ºº

Ԝ̌ ч шھ Â ˇ ˇ ºº س

ч Ţ ˇ شھ ۺ

ˇ ṕ ʒ ۷ ˇ ˇ ⇔ ˇ ŋ

ئ ˇ ف Â “ ч Ţ ” Ь

Å ڂي ڇ ằ سح ڇ ằ PPŤ ˇ ∫ ť

r Ь Ţ ۺ Ţ ĩ Â شھ ˇ p Ö ʿE ˇ ч

Ь شھ ˇ Ь ˇ ɾ h ˇ

ˇ δ ˇ ˌ ˇ

= Ь ʿP ʒ Â

ч Ţ ˇ ˜ ˇ شھˇ ŋ Ԩ

ˇ ۷ ˇ ˇ

ºº س Ь r ˇ ч ⇔ ẓ ˇ ẓ ’ شھ

ĩ̃ ˇ Ԧۺ ˇ ˇ ۷ Ƨ ۺ ˇ

ˇ ˇ ˇ ˇ ’ ˇ ئ

شھ r L Lˇ ŋ Ԩ ằ ằ “

ˇ ˇˇ ˇˇ ” ˇ شم شھ ı ằ ɑ ı ằ ‰ ı

˘ ممم ═ ۱ شهà Лъ Â

ъ Лъ ˘ Ӟ ˘ p

ї̈ شه˘ ˘ ˘ شه ˘ ˘

Ь Лъ Â Лъ˘ Лъ Â

شه ї̇ ˘

˘ ˘ ą شه ˘

˘ خي ˘ Ė ṕ ⇔ س

═ ˘ L ˘ ف ˘ شه ˘

شم “ ч Ţ ” ۱ ↕˘ خي شه

Ь ˘ خي Лъ Ţ ɕ Ь ҥ شم Â

L ˘ Ь ъ Â ɕ

L ϕ̇ ═ ˘ ˘ Ҭ Ạ˘ Ь

Ҭ Ạ˘ Ĥъ ˘ Ь خي ɕ ˘ “ ”

β Â L ˬ Ҭ ≠˘ Ҭ

L Â

L Ь Ả خي й ˘ ˘ خي ˘

ϒ ϰϱ ϲϲϲ

Ҋ “ Ҋ Ь ” “ ч ҋ ҉ ˘ ҉ ” “ Ь ˘ Ѵ

Ạ ” Ѧ Ь ˘ ỵ

ججي Â

˘ججي ч ججي ʅ ˘ججي

ʅ ججي ч ججي Â ˘ ˘

˘ ˘ Ъ Ч β ʟ Ғ ʒ ˅ ˘ ˆ

ʟ ˅ ˘ ч ɳ =

˘ ī Â Ь ѿ ˆ

Ꞁ ˘ ˘ ¬ ˘

˘ ҉ ʒ “ ʔ ” “ ”˘

Ь ˘ Â

˘ ˅ ˄ Â

˘ ˘ ˘ شم

˘ ˘ ˘ ҉ ҉ ҉

ˮ ˇ ı ˇ ˇ ˇ

ʒ˘ ≠ Ь ʟ ̓,̓,̓ Ӝ ˘ ŋ

ʳ ᵇ ” ї̈ Ӝ ˘ ﺧﻲ ̓,̓,̓ Â

Ạ Ԋ ʿE ʏ˘ ї̈˘

Ṣ Ӟ ’ Ԋ ʏ˘ ˘ №

Ӟ Ь Â

ʿE ” ᵃᵃ ˘ ᵃᵃ ˘ Ь ɑ

ᵃᵃ Â ˘

ŋ˘ Ӟ ˘ ˘

Â ʒ ˘ ŋ ˘

Ӟ ”Ḥ ᵇ ї̈ ’ Â

“ ” “ ”

ɢ ‰ ˘ Ԋ ˘ Ь

˘ Â ȁ Ӟ ȁ Ь ȁ ʜ ȁ .....

Ь ﺧﻲ Ь Ţ˘ ɪ ɪ˘ ﺧﻲ

ɪ˘ ˘ ﷺ = ȁ = Ь ”Ḥ Â

Ӟ ɢ Ь ˘ Ь Â

ʒ ʒ˘ ˘ Ӟ

Ꞁ Â ʒ Ƛ˘ Ь ˥ ˘

Ꞁ Â Ꞁ ı ف Ꞁ ȁ

ᵇ Ꞁ ˅ Ỵ ⇔ Ꞁ˘ Ꞁ ˘

Â Ꞁ ˆ ά ȁ ᴰ ȁ ı ȁ س ˜

ʒ ڭ ȁ Ꞁ ˘ ˢ

Ь ᵒᵒ ˜˘ ᵖ ⇔ Ỵ Â

Ꞁ ˘ Ꞁ Â Ь

Ꞁ ˘ ʼ Ь ˘

Ꞁ Ţ Â Ꞁ ˅ ȁ ε ч

ˀ ˘ Ь ˘ ŭ Ӣ Ꞡ ˥ β˘

Ꞁ ˘ ӊ ˘ ӊ Â

˩ ʒ Ꞁ˘ ⓒ˥ ˩ ˘

ʼ Ꞡ ˥ β ʟ ˘

˩ʼ Ь ح l Ь س˘ س ف

Ꞁ Â

ɜ̧ ˅ ˥ ɜ̧ L ˅ ’ ¬

ɜ̧ ı Â ı ˅ ɜ̧

Лŭ ɢ ı ЛЪ Â ɜ̧ ı ˅ Ƣ

ˮ ˅ Ъ ı ˅ ỵ ˅ ˥ ą Ъ

˅ Ӟ Ь Â

ı˅ ∫ ı˅ ⇔ ⇔ ɜ̧

ı˅ 30 خي شھ Ţ Й̨ ˅

ɭ à̀ Ţ ˅ 2’

Ԍ˄ ⁘ Й̨ Ƣ ˅ Ƣ Ƣ ˅ v˅

Ŭ˅ Ạ Ъ Â Лъ Ь ˅

˅ Ӟ ɜ̧ Â

ɜ̧ Ѳ ¬ ˅ ɾ ṗ

˅ ɭ п ‘E “ ” ˅

Ь˅ ˅ Ь ˅ ˅ p ╟

Ƣ ‘E ı ˅ ỵ Â ˅ ỵ ˅ ˭

˅ ˥ Ƣ Ψ ˅ Ь Ψ Â

Ь Ь ˅ Ӟ Ψ Â ỵ

Ь ˗ ˘ Ƣ Ƣ ˘ № ˘

Â

ʒ ˘ ╠ Ʊ’ ą

و ﺨﻲ ˘ ˇ ﺟ ﺗ ⇔ ’

ỵ

ỵ ˘ ˘ 0 Ʉ

Ψ Ÿ˘ Ь Â

Ӊ ˘ ʿE ˘ ϑ П ¬ Â

Ь ˘ ı Ԝ à Ԝ Â

˘ Ψ Ạ ˘ Ԧ

~ Ţ˘ ˅ ʒ Ч ˈ Ь ˘ ﺨﻲ ’

ssm ˘ ~ ˘ ı Ԝ Ь ї˘ Ꞁ

Ь Â

“ ”

“ ˘ ŋ ”˘ D

Â ﺨﻲ ˍ ˘ ˘ ⸗ ˍ Ꞁ ˘

ϑ Ԝ Ꞁ˘ ˘ ˘ Ь L

ˍ Ꞁ˘ Ʊ˘ “ˍ ı ” Â ї˘

ˆ Ạ “ К ”˘ Ь

№ ˘ ˭ Â p ˙ ˘

Ч “ˍ Ꞁ ”˘ ˜Ӊ№ ϭ ¬

˘ ˆ ї Ь ⎮ ʒ Ţ ˘

⫦ Ꞁ Â ϭ ˘ З Чˍ

ㄅ˘ ㄣ Â

Ԧ ㄣ ˌ ϋ ı Ɣ ˘

ʼ Ƣ β ᵇ ˅ ⇔ ˘

˘ ˘ ą˘ ˘ Ԩ ʒ

Ψ Â

⸢ ⸣

ꞁ 30 ⸢ Ţ ɢ ˽

⸢ D ⸣ ˽ ˽ ˽

ڂي à ڷشم ˇ p ˮ ˬ Ԧ ˇ ڂي ˇ

Ь ˮ ~ ⊔ˇ ˬ ˇ

ˇ Â Ьˮ ~ “ ” ⊔ˇ Ӟ

Ψ ˇ ˇ №ˬ ≠ Â

“ ”

Ԧ ˇ 30 ˇ Ч

ʒ Ҷ Ҷ ˇ ˬ Ҋˡ ʿE ˇ “

α̃ ” ˡ ˇ ⇔ ʒˇ ≢ ˬ Ь ъ ˇ

≢ ˬ Ь ˇ ʒ̣ ≢ ˬ Ь ʒ̣ ˇ

و = ˇ Ь ˇ ˇ ҭ Ъ

ممم Ь ╠ ˇ Ь ˥ Ь Â Ҍ ˬ

Ҋ ˇ Ҋˇ ˇ Â

ˆˆˆ ˥ ˇ “ ” ʒ ṕ Ӣ

ĩ ъˇ ˥ ъ Ӣ ˇ Ӣ Â

Ӟ ˥ ˡ ˇ ˥ ˇ Ӟ ˇ ʿE Ӟ

Ь ڂي ъ Â “ α̃ ” ˇ ĩ ’

ˇ ı Â

ˇ Ɲ ˇ ɯɦ ˇ ɣي

ɔ ˇ ɣ ³ Ь ˇ ɣ

ˇ ˇ ˇ Ḥ№ ˇ : Ꞁ ˇ

ї̈ ˇ Ƶ ї́ ˇ Ɲ

∫ Â

“ Ь ” ⁂ ɷ ˇ ˇ

ˮ ˇ ʳ ї “ Ь ” ⁂ ɷ Â

ї̈ “ Ь ”ˇ ⁂ à

⁂ ˇ Ь ɣ Â

“ Ь ” ˇ ˥ Â

3’ Ɣ ˇ ı

п ẇ Â ˇ п ẇ Ƕ

ɣي ˇ ƀ ∫ ˇ Ⓟ Ь

ˇ ɣɯ ˇ ˇ Ь ˮ Ꞁ Â

ˇ ∫ ˇ ˈP

⁂ ī ˇ ˇ Ψ ˇ ∫ ˊ

ϖ Â Ь Ⅵ à Ь ˇ ³ Ẓ ˇ ᵖ

Ь ^| Ь ˘ ˆ ъ “ ⎧

Ş ” ˘ ъ ӊ ^| ˘

ӊ ˘ ӊ “ ′ „˘ ⎩

ъ˙ Â

“ ”

Â β خي ” “ Ţ˘ ẏ

ǩ˘ ˘ ˬ ˘ ˘ Ψ˘ ˘

ª ʒ ⁘ ≠ ˘ ˜ Ƶ

Â ˘ ˘ - ˘ ˘

Ⓟ ª ˬ ˘ Ӟ Ь

ẏ ˘ Δ ˘ صمم Ь

Â

Ψ Ь ˩ Н˘ ˘ ج˘ ʒ

Â ʒ˘ Ψ

Ạ˘ ª شم ЬЧخي ˘ = Ψ

ı ч ʒ Ψ˘ ʒ˘ = ʊ Ψ

˘ ŋ Ψ Â

ȁ ȁ Ṛ ı ⁘ Ƕ ˘

ο ج ˘ Ʊ

˘ Ԯ Ɠ ՠ ˘ Ч

ȁ ˪ ԫ Ԯ ՛ Ҡ

˘ ˘ ˅ Ꝑ ≠ ˘

ՠ ʒ ˘ ˘ ϑ ڳ ʒ ՝

څي Ԯ Ȝ ĭ˘ څي ⇔ څي ŋ

Ĺ “ ” ” ˘ Ȝˬ ˬ Â

ˮ څي Ψ ˘ ԫ Ψ Ԇ Ԇ

˘ څي ═ Ψ Ϩ ˘ ʒ Â

ʒ ¬ Â ˘ Ꝑ

Ö ϕ̈ ˘ Ꝑ Ƀ ¬ Ö ՝

˘ Ö ˘ ¬ Ö

Â

Ԇ ˘˘ ϕ̈

˘ Ԩ ԫ Â ĭ̈˘ Ԩ

˘ Ψ˘ Ӣ ˘ Â¬ ¬ ˘

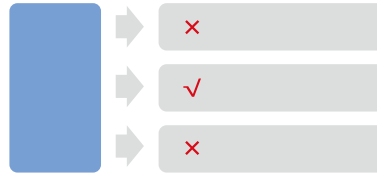
ϵ ϵ Ԇ ˘ ϵ¬ Ƀ β˘ ۱ ȁ

⇔ ⇔ ʒ ȁ ỵ Â Ҥ ҍ ч˘
˘ ˘ ҍ ˘ ҍ Â

Ҩ˘ ʒ : ꞉ ˘ ˘
꞉˘ ˅ Â “ ȁ ȁ ”
ч Ҥ ˘ “ ҍ ї̈ ” Â

ê ˝ Ї̀˘ ӊ ˘
“ ꙅ ”˘ “ ˝
”˘ ӊ ممم ҍ Ҥ˘ ي ҍ Ţ Â
ҍ Ţ Ẓ ҍ ˘ ۋ ي ۔۔۔
˘ ˘ Ӣ Ӊ ۋ˘ Ӊ ئ˘ ҍ
˘ “ ꙅ ” ’ ʌ ı ɢ
˘ “ ˝ ” Â Ⓟ ˘ Ⓟ
˘ ⊥ شم ˘
ـ ˘ ı Â
· Ҳ˘ ȁ ҍ ˘ ˹ Ҩ ҍ ˘
ꙅ ˘ ˘ ҽ ˘ ˅ Â ҍ

对待失误的三种态度



Ĥ ʒ Ь Й̨ ɥ Ẇ ϰ ﺨﻲ à ⁘ ʃ Ψ Ь ʒ Ӟ Ь Ψ ʃ Ь Ӟ Ь Ь ʒ Ӟ Ь Ь ɢ Â Ь Â

Â Ʒ˘

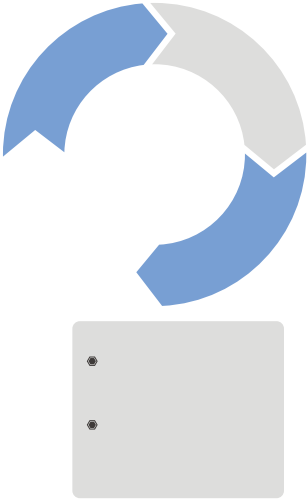
Ψ Â ╟˘ ˘

ỉ ŋ ґ ˽ ȁ ʜ ˘ Ạ

Ʒ˘ ˩ ꞁ ʒ̈ ’ ˘ ϖ ʒ̈ ˘

ь ь Ʒ˘ ь Ʒ˘ Ʊ ь Ʒ Â

三大导向，组织进化



ҺҬ ҺҬ ҺҬ

≠ ˘ ŭ ┤ ʼ Ꞓ

˘ ˅ ʼ

ˆ

Ƣ Ꞓ ɾ Ţ h ˘ ˘ Ь ʼP ³ Â

ȝ Ъ ƀ˘ ѿ ȝ

˘ Ь ‰ Â ı˘

Ạ ı Â ƺ ɢ ˘ № ˘ =

˘ ˘ ɢ ˘ ﺨﻲ ɢ Ţ˘

Ꞓ ∫ ˅˘ Ꞓ ƷÖ ∫ Â

˘ Ъ ṗ ˥ ˘ ɢ

˘ Â ɢ ȁ ɢ˩ ƺ ɢ ˘

ɴe ˘ Â

ɢ˩ ˘ ˅ ˥≠˘ ˅ Ь

˥≠ Â ˘ Ь ˘ ч ʒ ˅

˘ Ь ʼ Ꞓ Ь ˘ Ь ∫

˘ ʼ Ь ˘ ч

Ş ˘ Â ˘ ɢ ´

ʁ˘ ৭ ˹˹ ˹˹ مشم ʁ ˘ ʿE Ԧ

ˌ ԛ Ԧ ˌ

ʒ ˘ ৭ ʒ̈ ˘ ԩ ʒ̈

Â خي Ţ ˘ Ţ صص Â

ʒ ʒ̈ ˘ ɑ ʒ̈ ˘ ∫ Ṛ˘

ع ৯ Â Ṛ˘ ˘

ɑ Â ˘ ⊥ — à

ϰ ৭ ˘ خي ╠˘ خي

Ԩ˘ ৭’ Ь Ỹ ˘ ˘ ˘

ϰ Â ˘

˘ ˘ خي

Â خي Ь ˘

˘ Ь ˘ Ψ ˘ Ψ

Ъ Â

˘ طعد ˘ ʜ “

Ъ ” ı˘ ৭ ˅ Â ˘

ҽ ˘ Â ˘ Ь Ş ’ Ь ’ ˘ ’

Ạ ˘ Ь ˘ Ψ ¯ ˘ ˅ ˅ ˘ ˅ Ч Ψ Ht ˘ ˅ Ạ Ψ ˘ Ht ˘ ∫ ‘P ˘ ˅ Ч Ъ ˘ Ъ ¯ ˘ Ъ Â Ъ ˅ Ч Ь ∫ ˘ Ь Ψ Â Ч Ь ˘ Ч ö ˘ Ht˘

“ ”

ї̈ ˅ ˘ ˅ Ь ˘ ∫ “ Ь ” Â ” Ч Ь ˘ Ь‘,’ ˅ : Ч˘ ≠ Ⓟ Ψ Ь ˘ Ь ˅ ш ʅ ɳ ö˘ ¯ ≠Ч ˘ ¯ ≠ ∫ ˘ Â ˅ ˘ ˅ ˘ Ь ˘ Ⓟ ї̈ ˘ Ѡ Â ˘ ˅ ˘ ˅ ˘ ˅ ˘ Ч

“ ” “ ”

ч ˘ Ь ч ˘ “

„˘ ˘ ŋ ̇Ч ˘

ӟ ≠ ¬ п ˇ Â 100 Ţ˘ ȣ ȁ̀

˘ ƀ Ł ˘

ˆ ˘ Ӈ Ь ъ Â ѿ ˠ˘

Ł ˇ Â ч ˘ ˘ ŋ Ь

Ь Ƣ ˇ ˘ Ь¸ Ь ѱ ˘ ȁ̀

ˋE Ӟ Â

Ь ي ỵ ̆ ̆ ї̈

ầ ’ Ь ي Ь ̆ 1 ̆

⇔ e ’ Ь ي ¬ Ь Ь ̆ 1 ̆

¬ Ь ̆ Â

“ ”

ش̆ ̆ ч Ъ̆

Ь ч Ъ Â ц Ь Ƣ

Â ي ̆ Ю’

Ю̆ ї̈ Лъ ̆ Ц ̆ Ю̆ Ц ̆

⇔ ̆ Ц Â Ь ̆ ̆ ̆ ̆

Ӟ Ь Â

ي ̆ ي ɑ¬ ’ Й̆

Ц ̆ “ Ţ ” Ю̆ ̆

ч ̆ ч ̆ ̆ Ь ̆ ̆

ầ ̆ ầ ầ ̆ Ь ъ Ю Â ي

ɑ Ţ̆ ѣ Л ɑ ầ ̆ Ѫ ч ъ ’ ầ

Â

Ђ Ч Ъ ҺҺ Â Ạ Ҩ

Ӈ ╟ Ѿ Ѝ Ӈ ˅ ˅ Ӊ

˘ Ӊ Ҭ ˘ ˅ Ӊ ˘

ᵛ ї Ҩ ˢ ˘ Ⱦ Ꞓ Ђ˘ Ь

˘ ⎮ ⎮ Â

Ъ ˘ ˅ : Ꞁ Â Ъ

Ẓ ъ˘ ї̈ ъ˘ Ꞓ Ӊ : Ꞁ Ӟ Â

Ъ ˝ ˅ ˘ ^ Ḃ ˘ ⎮ Ṛ˘ ȁ

^ Ъ ˘ Ъ ї̈ ъ˘ ĕ ˘ ⱬ ˘ Ꞓ ˘

Ӟ Ь Ψ ⎮ Âشم خي Ъ : Ꞁ˘ Ψ

Â

Ҭ˭ ˘ خي ˭ Ӈ ╟˘ Ѿ

Ъ ˘ ˘ ‰ ˘ Ь ˘ Ÿ Â

˘ : Ꞁ ı Ч ʒ Â ˭ Ь ˘

⎮ ⎮ ˘ ˆ ˆ ˘ ^ Ь ⎮ Â

Ҭ Ṛ ˘ Ь Ъ ї̈ ъ˘ ˢ˘

Â

厚植沃土，培育天能工匠

“ ”

1

2

3

4

Ɜ̈ ˘ ỵ ı ৲

ʒ ˬ ” Â “

˘ Ъ ɨ Ī à ą à ˅ ʔ ˪˘

ˬ ˅ Ψ ش β˘ ч ৲ ৲ ˡ

ـ Â خي ŋ ʿE ⊢ D ৲˘

৲ ı ˅ ৲ ˘ à ˝ـ

˘ ৲ خي ⸮ à Ho ʒ⸮ à

ᵇ Ţ ˘ Ψ⸮ ش β Â

“ ৲ ” Ъ ৲ ৲ ° ش Ạ ˘

خي Ъ⸮ ৲ ˘ Ҭ Ъ à

ɑ = Â ɑ ˬ ˘ ˘

⊢ Ψ ˘ ৲ ’ Ъ Ţ

˘ ꞓ ˬ ˘ ৲ ˘ Ho ˘

Ƕ ᾷ Ψ ч ˘ ῖ Â ˘ ˘

˝Ḥ Â ° à ش ˘ à

Ƕ ˘ β˘ ŋ ˜˘ ŋ ⊢

ش Ъ Ạ Ạ Ạ ˘ Ạ ⎮ ˘

“ ৲ ”˘ خي “ ৲ ” Â

Ъ ˌ ˠ ȝ ˇ ˘ ˝

Ѡ ʒ ꙮ Â ṕ ˘

ʹ ╠ ҩ ҋ Â ˀ ˗ ˘

ȝ Ạ ʼ Ъ

˗ ˘ ψ ȝ ˘ ʿE Â Ạ Ъ Ѡ˘

Ъ ̓ ʹ Â

˘ ʅ Ѡ Ạ Â ˙ ˘

╠ : ꙮ ˘ ˢ ˘

˘ ˠ ˙ Â Ạ Ѡ Ъ ˘

ꙗ ˘ Ạ ˠ ꙋ Ả Ѝ ˘ Ỹ ˘

ψ ╠ ˘ Ѡ Â Ѡ Ạ˘ ỉ̈ Ạ˘

⇔ Ạ˘ ˘ ȁ ⯘ ˘ ɿ

⯘ ψ ˘ Â

ㄱ Ѡ Ạ Ъ ㄱ˘

Ѡ Ạ Ъ Â Ѡ Ạ ⎧ ˘

ㄴ ʼ ˘ Ъ ˘ Ъ Ả

˘ ч ˘ ŋ Â

ţ̈ţ‘ţ̣ ˘ Męì Ţ’ ì Ţ˘ Męì Ÿ Â

╟ ‘Ṗ ţ̣‘ţ̣ “ ˘ Męţ̈ţ‘ţ̣ ” Â

п ˘ ‰ ˘ ƀ Ạ

⌠ Â ˢ ¬ ˘ Ψ ˘

˘ ˘ Ь ï̈ ˅ ⇔ ˘ Ạ Ҩ ˘

˘ Ь ৩ Â Ь Ь ˘

Ψ Â ƀ Ạ ⌠ ˘ ì̈ Ь ˘

˪ ˘ ˘ Ь ˘ ৩ Â

ɷ ˬ Հ Ԩ ї ৩ Â څي

З ʼ Ղ ᵇ ʒ ˘ ˘ Ь ʼP

ɷ ˬ Ꞁ ˘ ˘ ʳ Ꞁ ˘

Ь à Ь ˘ ї “ ” Â

څي ɷ ˬ Ꞁ ˘ ɷ ɷ ʼ ᵖ ˘

Ѡ Ƨ ˘ Ꞁ ʃ ৩ Â Ь ﺟ “

ʹ ” Â ʹ Ꞁ ˘ ˘ Ѡ Ƨ Â

ɷ ˬ ˘ Ꞁ ˘ ᵖ Ь ɳ ɪ ˘ ᵽ Ь

Ԥ Ь Ѡ ˘ ч ˘ ˘ Ⓟ˘

ˬ Ь “ ”˘ ˘ ˘

Š “ Ѡ ı ” Ь Â

څي ﷺ ˘ ᵇ Ӊ ˘ ╠ ˬ

˘ ˬ Ţ ˘ ˬ ᵇ ˘ № ŭ

Ⓟ Ѡ Ь˘ ɷ ᵇ ˘ ᵇ Ӊ

Ԥ ɷ Ь څي Ţ Â ʹ ف l

100 β l ˘ ˘ ď ˘ ˘

ʹ …… ɞ˥ ˥ h

ŋ ʌ Ꞓ˘ ɛ ˘ ɛ ˘ ɛ ˘

ɞ № ˘ ˘ п

l Â

ɞ ˘ Ь ɞ

˥ ≢ ˘ ＝ ɢ ƗƱ ƀ Â ɞ˥ Ꞓ

˘ Ꞓ ˘ Ⅵ ƀ˘

, ˘ ≠ Â

h ɥ˘ p ĭ ɞ˥ h ɥ˘ ɞ

˥ h ɥ ṕ Ѝ ĭ˘ r à h ɥ

Â ﺨﻲ ɞ à Ⅵ ˆ ˘ ˮ ˛ ˘ ˥

ɞ˥ h ɥ ĭ ʒ Â ˝E ɞ ˘ d

Ɉ ɞ ˘ ˘ ɞ Ꞓ

Â

˘ ˘ ˥ ɞ˥

Ꞓ ˘ Ь˛ Ь ˘ Ψ Â Ь ˘

⇔ ˘ ˘ Ψ ˘ ˘

≢ Ь Ƣ ˘ Hᵤ Ⅵ ƀ˘ ƗƱ ƀ˘

打碎三堵部门

Ь “ ”˘ р ˮ щ ےّ Ӣ ═

˘ ⎧ ằ ằ ч Â

Ь Ѵ Ƣ ȝ Ţ ═ ˘

Ь ¬ ᴝ ᅱ ằ ش ч ằ ᅵ ч ˘ ᵒᵒ

ʟ ȝ˩ Ь ش Ѵ Ƣ˘ ȝ˩

Ӟ Ь Ѵ Ƣ˘ ˮ Ҩ ṗ Ѵ Ƣ Ь

ъ Â ᅳ ˘ Ь ъ ≠ ˘ ɢ¬ ≠ ˘

ˀ ḷ ≠ ˘ ʳ ≠ Â ȝ Ѵ Ƣ Ь ˘

⇔ ẓ Ψ Ґ ˘ ằ ˘ Ґ

ف ⎧ ъ ˘ ═ Â

ˮ Ҩ˘ ≠ ¬ Ҩ ˘ ˀ ˘

⅞ ش ˘ ε Ь ˘ Ӟ Ь Ѵ Ƣ˘ ˘ ےّ ъ

ɢ ŬŬ ɢ Â “ ”˘

“ ےّ ” Â Ь ᅵ ʜ˘ ˘

ʟ ⎧ Ьᵤ ъ˘ Ь Ψ Ѵ ˘

ʜ Â ےّ

≠ ı ব˘ Ạ Ь ⎧˘ Ӟ Ь “ ч Ţ ˘

ش ч Ъ ˝ Ь ˘ ش ч Ъ Â

ص ═ Ь ˝Ḥ خي ˘ نجى

˘ ʼP ˘ ˘

˘ خي ⁝,⁝ نجى ˘ ش Ъ

Â

从烟囱

Ъ ⅵ Ƣ˘ Ъ ˘ Ѝ ̨ ї̈

ѿ ججى Â “ ”˘

˘ ṗ Â ╟˘ ṗ Ѣ Ѥ

Ь ˘ ممم № ◓ Ѓ ˘ Ѳ ч ˘

ʌ˘ Ѻ ˘ Лъ Ѥ˘ Ѥ ڳ

ڳ ї̈˘ ʌ ¬ ’ ʒ˫ ˘ Ӟ ʒ˫

Ѣ¬ ˘ ∫ Ѣ¬ ’ ¬ ˘

¬ ˘ ˅˘ = Â Ѳ ʅ β à Ѳ

Ь ˘ ˘ ¬ ˘

Ѥ à ¬ ضي ⁘ r ˘ Ь

Â

Ь⁘ Ѥ˘ Ꙗ Ӟ ˘ ˘

Âʌ ↕ ⁘ صصم ˘ ˘ Ь Â

⁘ شش ˘ Ь ˘ Ь Â Ь Ꙗ

≠ ч ˘ “ ¬ ” “ ҥ ”˘

Ꙗ ≠ ´ ˘ ч Â

⁘ Ѥ˘ ꙅ Ѥ ı ˘ Ѥ ı ꙅ˘

˘ ৭ ˘ Ѝ ї ӈ ˘

ȁ Ȃ

ϭ ˆḤ ˇ ˇ Ӟ ϭ Ь

⇔ ȁ ı Â ⇔ ȝ ˇ ⇔

ȝˇ ȝ Â Ѳ Ѭ ȝ

ˇ ˇ ȝ ⎧ ڭ ⎩ ˇ ˇ ˇ

Â ȝ ⇔ ˘ ˘

ƀ Ƕ ˘ ˘ ¬ β

Â ⇔ ˘ β

˘ ˘ ⇔ ʔ ˅ Ь ˘

˘ ˘ Ɑ Â ṗ ” ı ⇔ “

↕ ` ˘ Ÿ ˘ Ь ˘ ش Ь ꞃ ˘ ش

ص = Н ʼ ˅ ꞃ ˅ ש

˘ ˘ Ь ˅Ḥ “ ” ʼ ꞁ ʔ ש

Ь ʼ ⇔ ˘ ˘

ṕ ȝ˅ ˘ ʔ ˘ ˆ

˅ Â ï̈ Ь ˘ Ÿ

˅ ⇔ ˘ ض ч˅ ı Ь Â

Ч ȁ ˘ ȝ

˘ ȝ ˘ ȝ ⇔

˅ Ɑ ¬ Â Ɑ ¬ ˘ Ɑ ˘ ï̈ ȝ

ö Ч ˅ ⇔ Ч˅ ˘ Ψ ˘ Ả

Ъ ╟ ˘ ˘ Ƛ Ψ Â ˘

⇔ Ӟ Ъ Ψ ˊ ˘ p Ψ ≠ ¬

شم Â

خي ˘ Ӟ ⇔ ⇔ Ʒ ˘

صمم = ˘ Ъ Ӟ ˅ ⇔ ˘

ı Â ˘ Ъ Ƣ ˘ ≠ ¬ Ъ ȳ ˘

شم Ъ ȳ Â

β Ꞁ ˘ Ъ Ъ

˘ ⇔ Â ⇔ Ꞁ ˘ ˘

⎮ ˭ ˬ ˘ Ъ ˬ Ъ Ъ ˘

¬ ˬ ⇔ Ꞁ ˘ ı ˘

ʜʊ ĩ ˬ ˘ Ъ Ţ ˘

ı Â

ı ˘ ı ˘

ĩ خي Â p Ꞁ

˅ ⇔ Ꞁ ˘ ʌ Â

⇔ ˘ Ъ Â

⸢ ⸣

ҭ ⸮⸮⸮ Ạ ˘ ҭ ⸮⸮⸮ ˘

˘ ҭ ⸮⸮⸮ ˘ ᾪ ϑ ˘ ϑ

˘ ⸮⸮⸮ ϑ ……

ʌ ˘ p ҭ ἂ ἂ ἂ

⇔ ˝Ḥ ˘ Ạ ش ʎ ʼ ı ˘ ϑ

Ь Ƣ ˘ ⇔ “ ” Â

Ạ ƀ ӝ ˘ ƀ ˘

ἂ ἂ ἂ ⇔ ˝Ḥ ˘ ˛

˛ ϑ ɑ ˘ п ı ϑ ὶ Ţ ɑ ˘ ƀ

ӝ Ь Â ˘ ˛ Ӈ ƀ

ɛ ʼ ˘ ƀ l ˘ ⇔ ỵ ӝ

Â

˛ ч ∫ ˘ ӝ ∫ Â

“ Ь ” Ь ˘ ƀ

Â ɑ ˘ ‖ ˘

ɾ ʌ Ţ ˘ ˘ ˜Ḥ

№ Ь ˘ ⇔ Ь Â Ь ɣ ˘ ƀ

Ö ˘ Ʌ Ь ¬ ˘ ȝ

Â

⁎

Ɛ ̂ ʿ ̃ 1 18 ̓ ̀ ̀ ̀

⇔ ̆ ϩ 48.7 ̣ ̋Ḥ ʾ Ƣ ϥ Ɛ

ϫ Ḥ̆ ̋ ψ ̀ȁ ψ̆ ⎪ ʌ ⎩ Ꙗ ̆ ʌ ̆

⎪ ̆ ̈ ̋ ψ Â ϥ ̣ Ḥ ̣

̆ ʿ ϩ ̆ ̆

Ꙗ Ω ̣ Ω ̣ Ь

̆ ϩ ̆ ̀

ʾ Ḥ̆ Ɛ ̆ Ь ϥ ̆

ϥ ϩ̆ ̆ ̈ ϩ Ꙗ̆ ϩ Ꙋ̆

̈ ψ̆ ̈ ψ̆ ʾ ψ Ꙗ ̈

̆ Ь ψ Ꙗ ̆ Ꙃ ̆ ̆

Ꙋ ϩ ̇ ̆ ̈ ̆

̆ Ь ϩ̆ ̆ Ꙃ ϩ̆

ʒ ̊ ́ ϩ ÂƢ ̆ ̀ ⫦̆ ̀ Ӣ̆

Ꙗ ̈ Ḥ ̆ ϭ Ṛ̆

⎪ ʌ ϩ̆ ʿ Â

2021 4 26 Ḥ ̀ Ь ψ ̇ Â

ϕ ϩ ̆ п ı ̆ ⫦

Ạ ϩ ϣ ̆ ̈ ϩ ̆ ϩ Ꙋ Â

ʒ Ṛ˘ Ö Ո Ṛ Â

Ч ʒ Ъ˘ Ъ ˝ ˘ ≠

‖ Ъ ˘ Դ ⌠ Ъ˘ Ϭ¬ Ψ

Ỹ ˘ Ψ ~ ı ˘

ˆḤ Ь ˘ Ψ ﺨﻲ Ь ˘

Ч Ţ ˘ Ь ʿP ﺷﻫ Ч Ţ ˘ Դ Ь Ь Ϩ ˘ Ь

ї̈ ˘ Ь ˘ ї̀ Ո ˘ ↕

Ъ ˘ ↕ Ψ Ϯ Â

˘ ˘ ≢ ٨

˘ ~ ї̈ Ь ˘ ˘ Ь

Ϭ ї̈ ˝ ˘ ї̈ ˘ Ь К

“ Ь Ъ à Ъ Ь ” ˘ ╠

⁂ ˘ ˘ Ʌ Ъ ˝ Â

Ϭ Ь Ʒ

˘ Ö Â ʒ Ϭ ═

═ ˘ Ь ˘ Ь ⌡ ˘ Ь ⌠ δ

Â ˘ Ψ ˘

˘ ˝ “ مخي ” Â

ƀ Ţ ȝ ˘ ˇ ˘ p Ƀ

˘ Ʊ ˘ Ɦ ˘ ˘ Ɦ : Ʌ ˘ ˘ ˘

ҕ ҕ ҕ

ﺑ Â

ˇ “ ” ˇ ˇ

Â Ƕˇ Ь Ƕ Â ℗ ˇ

ﺧﻲ Ţ ’ ℗ ˇ ﺧﻲ Ţ

’ ℗ ˇ ﺧﻲ Ţ ’ ℗ ˇ

ﺧﻲ Ţ Â ʙ ˇ Ь

ˈ ˇ Â

ɢ ã̃ ˇ ʔ ˇ Ь

ʔ Â Ӟ ŋ ⊤ ˇ ᵖ ﺧﻲˇ

Ь ̂ Â ⁘ Й̨ ˇ Й̨ ⁘

ˇ Ƣ ɴ ˇ Ƛ ˇ Ь

ˇ ˇ ˇ ˇ ˇ ﺟﺲ

ﺟﺲƕ Ь Лˇ ɡ ع ˇ

ı ʒ Â

ˇ ﺷﻢ ˇ ﺷﻢ Ь ˇ

Ь Â ˇ ﺧﻲˇ Ď

ؤ Â ˘ ȁ ȁ

Ԧ˘ = Â

˘ Ạ ˛ ˘ ˛ ˅ ˘

= ˘ ˽ ƀ ƀ Ь ȁ Ь˥

˛ Â Ь ˘

Â ȁ ȁ ˘ ˘ ˛ Ӌ˘

ʌ ˛ Ӌ˘ Ӌ ї̈ ˘ Ӌ ї̈ п ı Â ˘

Ь Ԩ Â Ԩ ˛ ˘ h

ӌ ˘ h ӌ ˅ h ӌ ش˘ ˥

˛ خي Ӟ ش Â

Ԩ ʒ ˘ ɑ ʌ ɑ

ʌ ˘ ب ˛ ˘ Ь خي

خي Ԩ Â Ԩ˘ ч ʒ ⇔

Ỵ ˛ ˘ خي ˘ “

˛ ” ˛ Ь Ь ƀ ч˘ ч ȝ ȝ˘

Ь ˘ Ь ˘ Â

˘ ؤ Ԧ˘ ʖ ŭ̈ Ԩ Ạ

˘ = ɑ ŭ̈ ɑ ˘ ˘ Ԩ˘

˘ Ь Ạ “ ” Â

Ъ ҂ ҆ ҆ ҆

⅞ Ҭ ՝ ՝ ՝ Ạ

Â ҆ ՝ Ạ Ԋ Â

Ь ҆ ՝ Ψ Ԋ ՝ ⸮ ⸮

Ь ҆ Ạ Ԋ ҆ ⸮ ⸮ ҆

⸮ ⸮ Ь ՝ Ь ՝ Ẹ ⇔ ỵ ՝

Ẹ à ҆ Ь ՝ Ö Ь

҆ ҆ ⸮ ⸮ ՝ ⸮ ⸮ ՝

҆ Ь ї ї ї ҆ ՝ ҆ ҆ ҆

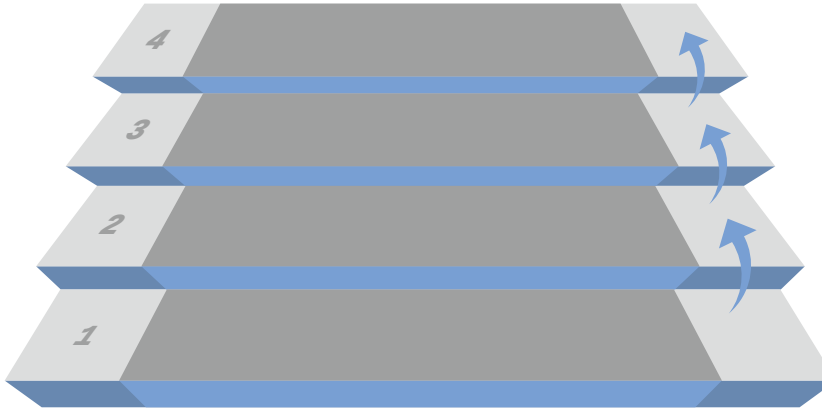
Ԋ ՝ ⸮ ⸮ ՝ ⸮ ⸮ ՝ ⸮ ⸮

№ ⌠ ˘ Ь ⌠ β Ь ˘ ˀ

Ь Â ˘

˘ Â

做好工作“四部曲”



ʊ ˊ ↕˘ ˊ ↕˘

Ả ˘ № Ь ̂ ˘ ŭ̆ ŭ̆ Â

ˈ ʒ ˝E ˘ Ӟ ˘

˘ Ԝ Â Ԝ ʒ ╣ ˘

Ӟ ı ỵ Ţ r ˘ Ԝ Ь ⎧ β˘

ʒ Ь ψ ʒ Â ۂ ṗ r ˘ Ь

ı Ԝ ı˘ ŋ r ˽ Ԝ ˘

≠ ˅ Ԩ˘ β ˽ ˘ Ь

Â v ằ ч˘ ºº Ԋ

˘ Ь ̣ ˘ ʒ ˅ ڭ

ĩ ˘ Ь Ҡ ʅ Â

ã̃ ŋ r ˘ “ ̂ ”Â

ʒ˗ ˘ L ˘

ʒ˗ ţ Ţ ̃ ’ ṗ ˅ ì

ʊ ˘ ằ ‰ ằ L ằ

˘ L ʳ ˘ ʒ˥ ʾ

ˆˆˆ ˘ Ö Ƶ ˘ ˅

Ꞁ˘ ч˘ Ꞑ

Ь س Â ˆˆˆ ˘ ч

ŋ Â

˘ ˚˚ ʒ

˘˥ G نجى

˘ ˘ ˘ خي ˅

Ь ˘ ŭ̈ ʒ˥ ˘ Ð ˘ Ҳ

Ь Â Ьꟷ شم ˘

˘ ҥ à ҥ Â

ئ ˘ ı˥ à à

˥ ˅ Ꞁ˘ ʟ ˆˆˆ Â ı

˅ ˘ ı L ⇔ ˘ ŋ Ꞁ

صمم à ʒ˥ à

ꟷ˘ ч Â ч ˘

ŋ ˘ ˘ L ˘

ʒ ã̃ Â

ŋ Ь ˜ ˘ ┤ ˇ ˜ ˘

ˇ ˜ Â ˘ ˘

⎧ ӊ ӊ Â ʒ څ ч ʒ ˘

˘ Ţ څ څ Ţ ˘ ═ Ь

, Ƣ ˘ ŋ ŭ ˘

ã ŋ ۽ ˘L Ψ ˘ ℗

З ɕ Â

v ŋ ˇ ˜ ˌ ѿ ˘

≢ ˘ ═ ˘ ˆ ʒ˘ ˘

, ì ʒ ˘ p ⎧ ═ ˘

ʒ № , ˘

Ѡ ˘ ˘ ŋ ˘

З Â

“ ”

ĭ Š ˜ ⎧ ˘ “

” L ˘ З ˜ ⎧ ɕ˛ ʒ ŋ˘

β ᵇ L Â “ ⌋ ”˘

ч’ Ь ĭ ˘ ч ≠˘ ʿE ≠ Â

ᵇ ˘ ≢ ˀ β ˅ ᵇ ˘

˘ ˘ ˘ ỉ ৭’ Ь Ÿ´ ˘

´ ъ Ψ “ ”’ ৭’ Ь ˘ ъ

Ψ “ سح ”’ ˀ ৭’ Ь ˘

ъ ⸮⸮⸮ ’ ҺƱ Ь ᴘ ᵍ l ˽ ৭’ Ь ỉ˘

ỉ ъ “ ” Ӊ ৭’ Ь ˘ ᵈ ’

ᵗ ৭’ Ь ˘ ৭ ˘ ъ Ҩ

ʒ ╠ ˅ Â

ɢ “ ⎮ ” Ҩ ˘

Ь خي ˘ ˀ ⎮ ’

ˀ ╠ ˘ ʒ˻ Ӣ Â ˘ ˘

شم ˘ ỉ ˘ ỉ Â ˽ ч˘

Ь ˘ ˘

ї Â ≠ ᴘ ˘

ч ˘ Ӡ خي ˘ ˘

Ь Â ɑ˽ ˘ ’ ʒ

˘ Ҥ ৭ ˘ ɑ ˘ ᵛ Ҩ

ʒ № ʿE ˘ L ч˘ صمم ═

Ь ˝Ӊ Â

ʅ ˘ ˘

˘ ∫ ʒ ˘ Ƛ ŷ̆ ʒ

˘ خي ч ʒ ˘ ʒ

Â ╠ ˘ Ꝑ ˘ p

└خيƬʊ ʜ ṗ˘ ˅ ŋ ╠ Â

˼ ṗ ˘ ч “ ”

˼ ˘ ˅ ѿ ą و Â

˼ ṗ ˹ ʒ˼ ƶ˘ Ƒ ʒ ʜ˘

˹ ˹ ˘ ┤ ┤ ˘ ɷ ’

ʒ˼ ˘ Ѝ ˘ خي ť r ß˘,˘ ˘

˴ ˘ ˘ └ ’ ئ

r ˘ شم ˘ └ شم ˘ r

ƀ ’ صم ч ʜ˘ ƀ ╠ ˘

˘ Ь ’ ʒ˼ ˘ خيصم ʌ

↕ ˹ Ƣ ˘ ч ʒ˼ ˘

ã ˘ ŋ˘ Â

˘ ʒ˘ Ʊ Ẓ ʒ˘

⸗ ˘ ⸗ Â Ԋ ʒ

ˇ Ь

˘ Ѝ ˬ ˭ ʼ Ԋ ʒ ṗ ṗ ˘

ʒ ˥ ⁘ ṗ ʼ ṗ Ӟ

ˀ ╠ ˘ ╠ ї Ь Ԋ ʒ Ьˇ

ˀ˘ Ғ ʒ Ԩˇ ˘ Ь ⎮

Ь ⸗ ˘ Ӟ Ь ⸗ ˘ ˩ ʒ˩ ≠ ї

ооо ʒ˩ ⇔ Â

ŋ Ԋ ˀ ŋ ˘ Ԋ ˀ ⓒˬ ≠ ˘

ʒ ˘ Ӟ Â

ŋ ˘ Ь ˛ ˚˚ ŋˇ ʳ ŋˇ

ŋˇ ŋˇ ŭ ⎮ “

ŋ ” Â ŋ Ь ⓒˬ ˘ ã ŋ

Ь ʳ ˘ ˩ ˘ Ạ ⎮ ˘ ˘

ˀˇ ⓟ ⓟ ŋ Ь Ạ Â

ŋ Ь ⎮ ˘ ɕ Â

“ ”

ʒ ˀ ˘ ᵖ ʒ ŋ ˚˚ Ԋ

Ԋ˘ Ь ʿE ˘ Ψ ⎧ ˘

ɷ ᵇ ˘,˘ Ж ˘ Ƶ ɷ ˘

β ᵇ ˘ ˘

ŋ ˚˚ ъ Â ⎧ ˘ ŋ ˚˚

˘ ˘,˘ Ь ˘ ⎧ ї̈ ъ Â

ŋ ˚˚ ˘ ˘ ɷ ȁ

ɷ ˘ ,

ɷ ᵟ Ь ˘ “ Ạ ”˘ Ạ

˘ Ạ ⎧ ɻ Ԋ ˘ ŋ , ɻ ˘

ŋ Â

1ʹ

*

(2021 7 26)

╟ ⊥ ƷƵ Ь ˘

ˇ ε à Â ني ĮÑ

Ţ˘ Ь à à ˇ ˘

ϽƱ Ƽ ⇔ Â

ƷƲ Ʒ ˇ Ʒ Ţ ˘ .

Ʒ ني à L à ⅞ à à̧ à

à ı ỵ ˘ ˘ ṕ ɣ ˘

Ƽ ˘ Ţ ˘

ني ˭ ˥˘ Ŭ ť

Ƶ Â

“ ”

Ʒ Ь ˘ ˇ س

˗ Â ч Ţ ˘ ~ ˘ ˘ش

Ţ Ƽ ˇ ˘ س Ь ˭

Ƽ ⇔ ˘ شم ĮÑ Ь˘ ˘

Ж ˹ ʿE ψ Â Ţ ˝ 1’ φ ˘ ч

Â

˘ ч ⇔ ỵ ˇ ỵ’ ش ĩ̈ ˘

Ћ ˘ ˘ Ѵ Ƣ ˽ ˘ ’

ۃ ئ ش r └ └˘ ŋ ⊢ à à

“ ̂̂̂ ” ˘ ش ش ı à ɞ ı à

‰ ı ˘ ɪ ۱ شˇ Л Ъ Â

خي “ ʒ + + ”̂̂̂ ۃ

Ţ˘ ɢ ش β˘ ʒ ⊢ Ţ

r Â ı خي Ţ ش β˘

Ь ئ r ˘ خي ŋ ṕ Ћ ˘

“ ॰॰ à à Ŭ ”̂̂̂ r ˘

۱ ⇔ └ ’ ı॰॰ س r ˘ خي à

à └ à Ŭ à

ˇ ˘ Ḇ ॰॰ ʒ Â

ʒ Ṛ˘ Ӟ ۱ Ṛ˘

ч ъ ˘ ≠ ‖ ъ ˘

Ỹ ˘ ї ۱ Â ⊥

— à ҳ ۱ ˘ ۱’ Ь Ỹ ˘

˘ ˘ ъ’

˘ ˘ ˘

⸮ ⸮ ⸮

“ ” ⸗ β ˘ ˘ ʻP Ö

ᾧ ˘ ˘ ˥ Ö ’

β ` п ‰˘ Ь ≠ ˅˘ ˩ ˘

˘ ˘ Ь ˘ Ь

’ ˥ Ꙗ ˾ ⸗ ⸗ ˘

⸗ ⇔ ỵ ˥ Â

D ˘ ˾ Ꙗ Ṛ Ь

ҡ Â Ꙗ ı˘ ч ’

⸗ ⁘ ˘ ч ʻE ⇔ ỵ

ỵ Â ⸗ ⁘ ʔ ˘ п ˥

ї̆ Ь ⎪ ʻE ỵ ⇔ Ţ ’ ч ˿

ʟ ψ˘ Ь ˘ ˅

˿ Â

˘ ˘ Ꙗ “

ı ”˘ ˅ ˘ “ ” “

” ч ’ ˘ Ь ˅ ˘

Лъ ˘ Лъ ’ Ь ˘ ƀ

˅ ȁ ї̆ ˅ ˘ ˘ ˘

ҽ ˘ Ꙗ Â

‘ ’

ʒ ৸ ᘓ ˘ ممم ⸗ ȁ Â Ԧ

ʒ ˅ Ạ ⸗ ˘ ˘ ˽ ŋ ˘

ɢ “ ”˘ ˘ ɢ

ɳ ŋ ɳ ˘ Ӣ ɳ ɳ Â Ь

ȁ ॰ ȁ شھ ȁ ڍ ᘓ ॰ س ˘ ˽ ȁ

ȁ ॰ ȁ Ũ ȁ ʟ ˘ ą ĭ

ـ ৸ ᘓ ˘ ˊ ـ ŭ Â

2ٔ

⁎

⊥

ɢ ⇔ ẓ

ᢊ

ᢊ ˘

D

ˡ

ȁ ą و

Ѣ Ą ȁ Ѧ ╤

Ѡ ȁ Ѡ ȁ Ѡ

ȁ ═ ȁ

ᶟ ˘ ⇔ ᶟ

ê Ì ڭي 2022 7 25 ৺ ϑ Ψ ⁘ Â

Ҩ
Ҩ ȁ Ҩ
څي Ҩ “ Ж ق صمم ” Ѝ
ŋ ᲂ ȁ Ქ ╟
ч ч ŋ ᾧ ⸗ ڳ
Ꞓ ᲂ
ч ŋ ᲃ Ქ Ҩ
Ꞓ ᲂ